



Proceso:

Gestión financiera y contable

Documento:

EEFF /2024-2023

Código:
GM-EEFF-01

Versión:
01

Estados financieros de la Organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia Al 31 de diciembre de 2024 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2023

Por el fortalecimiento del gobierno propio

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.**

proyectosgobiernomayor@gmail.com


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01


Tabla de contenido

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	5
INFORME DEL REVISOR FISCAL	6
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	9
ESTADO DE RESULTADOS	11
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	13
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO	14
ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	16
NOTAS GENERALES	17
1. Información General – Ente Económico	17
2. Bases de Preparación de los Estados Financieros	17
2.1. Bases de Preparación	17
2.2. Bases de Medición	18
2.3. Base de Registro Contable	18
2.4. Moneda Funcional y Moneda de Presentación	18
3. Resumen Principales Políticas Contables	18
3.1. Políticas de Presentación de los Estados Financieros	19
3.2. Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes	19
3.3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo	19
3.4. Propiedad, Planta y Equipo	20
3.5. Activos Intangibles	21
3.6. Deterioro del Valor de los Activos	21
3.7. Costos por Préstamos	21
3.8. Cuentas por Pagar	21
3.9. Beneficios a los Empleados	21
3.10. Ingresos por actividades ordinarias y otros ingresos	22
3.11. Gastos	22

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

3.12.	Recursos de cofinanciación	23
3.13.	Excedente o Déficit	23
3.14.	Otras Revelaciones	24
4.	Transacciones entre partes relacionadas	25
5.	Análisis estados financieros año 2024	25
5.1.	Análisis Estado De Situación Financiera Al 31 De Diciembre Del 2024	25
5.2.	Análisis Estado De Estado de resultados Al 31 De Diciembre Del 2024	27
5.3.	Análisis Estado Flujo de efectivo al 31 De Diciembre Del 2024	29
5.4.	Análisis Estado De Cambio En El Patrimonio al 31 De Diciembre Del 2024	31
5.5.	Análisis Estado de Cambio en la Situación Financiera al 31 De Diciembre Del 2024	32
6.	Notas Especificas	34
	ACTIVOS	34
6.1.	Efectivo y equivalentes a efectivo en caja	34
6.2.	Efectivo y equivalentes a efectivo en Bancos y Cuentas de ahorro.	35
6.3.	Efectivo cuentas de ahorro.	37
6.4.	Cuentas por Cobrar Relacionadas Nacionales.	38
6.5.	Cuentas por Cobrar Relacionadas Exterior.	40
6.6.	Gastos pagados por anticipado	41
6.7.	Anticipo impuesto de Renta	41
6.8.	Anticipo impuesto industria y comercio	42
6.9.	Propiedad planta y equipo	43
	PASIVOS	44
7.0.	Cuentas por Pagar Comerciales	44
7.1.	Otras cuentas por pagar	49
7.2.	Cuentas por pagar Administrador impuestos Nacionales	50
7.3.	Cuentas por pagar Administrador Impuestos Distritales	51
7.4.	Donaciones asignadas por pagar	51
7.5.	Acreedores	51
7.6.	Pasivos estimados por pagar	52
7.7.	Anticipos y Avances Recibidos	53
	PATRIMONIO	54
7.8.	Capital Social	54
7.9.	Superávit de Capital	54
8.0.	Excedente del Ejercicio	55
8.1.	Excedentes acumulados	56
	INGRESOS	57

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

- 8.2. Operacionales 57
- 8.3. No Operacionales 58

GASTOS 60

- 8.4. Operaciones de Administración 60
- 8.5. Operaciones de ventas 63
- 8.6. Gastos No Operaciones 64
- 8.7. Costos de ventas 65

HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA 66


INDICADORES FINANCIEROS 66

- Indicador de Capital de Trabajo 66
- Indicador de Endeudamiento 68
- Indicador de Independencia Financiera 69
- Indicador del Patrimonio Inmovilizado 70
- Indicador de Protección a la Inversión 71
- Indicador de Protección al Pasivo 72
- Indicador de Liquidez Inmediata 73
- Indicador de Solidez 75

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2024, y los estados de actividad, cambios en el fondo social y flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los miembros del Consejo y de terceros, se ha verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras tomadas fielmente de los libros oficiales.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

- Existencias: los activos y pasivos de AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA, existen en las fechas de corte y las transacciones registradas se han realizado durante cada año.
- Integridad: todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- Valuación: todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- Derechos y obligaciones: los activos representan probables beneficios económicos futuras y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de corte.
- Presentación y revelación: los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Atentamente.



MIRYAM CHAMORRO CLADERA
 Representante Legal
 Autoridades Tradicionales Indígenas De Colombia
 - Gobierno Mayor


DEINY YINETH IPUZ JIMENEZ
 Contadora publica
 Cedula No. 1110499553
 TP-207996-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
 Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Informe del Revisor Fiscal
AÑO 2024

Señores:

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA- GOBIERNO MAYOR

Asamblea General

Informe sobre los estados financieros consolidados

He auditado los estados financieros separados adjuntos de la AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA- GOBIERNO MAYOR, que

Comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2024 y 2023, el estado del resultado integral, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con el marco técnico contable vigente en Colombia definido en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.


Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con los estados financieros, sistema de control interno y evaluación del cumplimiento de aspectos legales y reglamentarios

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basado en mi auditoría.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

He llevado a cabo la auditoría de conformidad con el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría – NIA para estados financieros y la norma internacional de trabajos para atestiguar 3000, para la evaluación del control interno y cumplimiento de aspectos legales y reglamentarios.

Dichas normas exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

La auditoría también incluye la evaluación del control interno con el fin de expresar una opinión sobre la eficacia del mismo, así como la aplicación de procedimientos para determinar el adecuado ajuste de las políticas contables y su aplicación, la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia y la presentación global de los estados financieros.

El Código de Comercio establece en los artículos 207, 208 y 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno.

Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé procedimientos de auditoría que me permitieron obtener evidencia suficiente y adecuada sobre:

1. Cumplimiento de normas legales que afectan la actividad del AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA – GOBIERNO MAYOR como Entidad Sin Ánimo De Lucro;
2. Cumplimiento de los estatutos;
3. Cumplimiento de las decisiones registradas en las actas de asamblea y del Consejo Mayor
4. Adecuada conservación de los bienes y valores sociales.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base suficiente y adecuada para respaldar la opinión que expreso a continuación.


Opinión sin salvedades

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA- GOBIERNO MAYOR a 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas,

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme.

Opinión sobre control interno y cumplimiento aspectos legales y reglamentarios.

En mi opinión existen medidas adecuadas de control interno en todos los aspectos importantes, con base en el modelo COSO.

Además, informo que durante los años 2024 y 2023, AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA- GOBIERNO MAYOR ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos, a las decisiones del Consejo Mayor y Asamblea General de Autoridades Tradicionales Indígenas; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros separados, y la Organización ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral.



HENRY MURCILLO DAGUA

Revisor Fiscal

Autoridades Tradicionales Indígenas De Colombia - Gobierno Mayor Cédula.
76234816

No. Tarjeta profesional 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**



Proceso:	Gestión financiera y contable		
Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024-2023

(Expresado en pesos colombianos)

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Nota</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variación \$</i>	<i>%</i>	<i>Razón</i>
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo Caja General	6.1	\$ 80.900,04	\$ 77.143.032,57	-\$ 77.062.132,53	-99,90	0,00
Efectivo Bancos	6.2	\$ 1.506.004,20	\$ 1.053.778.917,20	-\$ 1.052.272.913,00	-99,86	0,00
Efectivo cuentas de Ahorro	6.3	\$ 6.868,00	\$ 1.712.343,00	-\$ 1.705.475,00	-99,60	0,00
Cuentas por Cobrar Relacionadas Nacionales	6.4	\$ 2.571.430.263,00	\$ 2.777.368.143,00	-\$ 205.937.880,00	-7,41	0,93
Cuentas por Cobrar Relacionadas Exterior	6.5	\$ 37.800.000,00	\$-	\$ 37.800.000,00	100,00	1,00
Gastos pagados por anticipado	6.6	\$ 140.000.000,00	\$-	\$ 140.000.000,00	100,00	1,00
Anticipo impuesto de Renta	6.7	\$ 74.774.496,00	\$ 34.108.061,00	-\$ 40.666.435,00	0,46	0,00
Anticipo Impuesto de Industria y comercio	6.8	\$ 2.624.104,00	\$ 1.584.301,00	-\$ 1.039.803,00	0,60	0,00
Otros Activos Corrientes						
Total Activos Corrientes		\$ 2.828.222.635,24	\$ 3.945.694.797,77	-\$ 1.200.884.638,53	-16,68	-0,17
Activo No Corrientes						
Maquinaria y equipos de oficina	6.9	\$ 7.179.599,00	\$-	\$ 7.179.599,00	100,00	1,00
Construcciones y Edificaciones	6.9	\$ 590.000.000,00	\$ 590.000.000,00	\$-	0,00	1,00
Maquinaria y equipos	6.9	\$ 21.456.000,00	\$ 21.456.000,00	\$-	0,00	1,00
Instalaciones, mobiliario y equipo neto	6.9	\$ 116.030.672,80	\$ 116.030.672,80	\$-	0,00	1,00
Equipo de Cómputo y comunicaciones	6.9	\$ 59.302.619,00	\$ 72.801.819,00	-\$ 13.499.200,00	-18,54	0,81
Depreciación Acumulada	6.9	-\$ 337.878.420,80	-\$ 296.262.779,80	-\$ 41.615.641,00	14,05	1,14
Otros Activos		\$-	\$-	\$-	0,00	1,00
Total Activos No Corrientes		\$ 456.090.470,00	\$ 504.025.712,00	-\$ 47.935.242,00	-9,51	0,90
Total Activos		\$ 3.284.313.105,24	\$ 4.449.720.509,77	-\$ 1.165.407.404,53	-26,19	0,74

Pasivos y Patrimonio

Pasivos Corrientes

Cuentas por pagar comerciales (Ingresos recibidos para terceros)	7.0	\$ 1.644.135.414,40	\$ 1.093.262.207,00	\$ 550.873.207,40	50,39	1,50
Otras cuentas y gastos por pagar	7.1	\$ 95.000.000,00	\$ 110.000.000,00	-\$ 15.000.000,00	-13,64	0,86
Cuentas por Pagar Administrador Impuestos Nacionales	7.2	\$ 39.941.000,00	\$ 7.030.000,00	\$ 32.911.000,00	468,15	5,68

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**



Proceso:	Gestión financiera y contable		
Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024-2023

(Expresado en pesos colombianos)

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Nota</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variación \$</i>	<i>%</i>	<i>Razón</i>
Cuentas por Pagar Administrador Impuestos Distritales	7.3	\$ 3.324.929,90	\$ 413.000,00	\$ 2.911.929,90	705,07	8,05
Donaciones asignadas por pagar	7.4	\$-	-\$ 2.978,00	\$ 2.978,00	-100,00	0,00
Acreedores	7.5	\$ 15.000.000,00	\$ 35.160.000,00	-\$ 20.160.000,00	-57,34	0,43
Pasivos estimados por pagar	7.6	\$ 140.000.000,00	\$-	\$ 140.000.000,00	100,00	1,00
Anticipos y Avances Recibidos	7.7	\$ 272.877.034,00	\$ 2.179.321.850,00	-\$ 1.906.444.816,00	-87,48	0,13
Total Pasivos Corrientes		\$ 2.210.278.378,30	\$ 3.425.184.079,00	-\$ 1.214.905.700,70	-\$ 35,47	\$ 0,65
Pasivos No Corrientes						
Obligaciones Financieras y Prestamos		\$-	\$-	\$-	0,00	1,00
Total Pasivos No Corrientes		\$-	\$-	\$-	0,00	1,00
Patrimonio						
Capital Social	7.8	\$ 8.000.000,00	\$ 8.000.000,00	\$-	0,00	1,00
Superávit de Capital	7.9	\$ 747.199.143,00	\$ 747.199.143,00	\$-	0,00	1,00
Excedente del Ejercicio	8.0	\$ 49.498.296,17	\$ 42.299.605,86	\$ 7.198.690,30	17,02	1,17
Excedentes acumulados	8.1	\$ 269.337.287,77	\$ 227.037.681,91	\$ 42.299.605,86	18,63	1,19
Total Patrimonio		\$ 1.074.034.726,94	\$ 1.024.536.430,77	\$ 49.498.296,17	4,83	1,05
Total Activo y Patrimonio		\$ 3.284.313.105,24	\$ 4.449.720.509,77	-\$ 1.165.407.404,53	-\$ 26,19	\$ 0,74

MIRYAM CHAMORRO CLADERA
Representante Legal
Autoridades Tradicionales Indígenas
De Colombia
- Gobierno Mayor


DEINY YINETH IRUIZ JIMENEZ
Contadora publica
Cedula No. 1110499553
TP-207996-T

HENRY MURCILLO DAGUA
Revisor Fiscal
Cédula No. 76234816
TP 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA

Estado de Resultados

Estado de Resultados entre el 01/01/2021 y el 31/12/2021


(Expresado en pesos colombianos)

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Nota</i>	<i>1/01/2024-31/12/2024</i>	<i>1/01/2023-31/12/2023</i>	<i>Variación \$</i>	<i>%</i>	<i>Razón</i>
Ingresos						
Operacionales						
Servicios de hotel y restaurante	8.2	\$ 8.340.253,00	\$-	\$ 8.340.253,00	100,00	1,00
Servicios de educación	8.3	\$ 5.520.000,00	\$-	\$ 5.520.000,00	100,00	1,00
Servicios sociales y de salud	8.4	\$-	\$42.300.010,00	-\$42.300.010,00	-100,00	0,00
Otras Actividades de Servicios Comunitarios, Sociales y Personales	8.5	\$ 301.816.504,00	\$ 404.297.493,00	-\$ 102.480.989,00	-25,35	0,75
Total Ingresos Operacionales		\$ 315.676.757,00	\$ 446.597.503,00	-\$ 130.920.746,00	-29,32	0,71
No Operacionales						
Financieros	8.6	\$ 16,00	\$ 1.968,00	-\$ 1.952,00	-99,19	0,01
Servicios	8.7	\$ 1.260.504,00	\$-	\$ 1.260.504,00	100,00	1,00
Recuperaciones	8.8	\$ 2.820.022,00	\$-	\$ 2.820.022,00	100,00	1,00
Ingresos de Ejercicios Anteriores	8.9	\$35.160.000,00	\$-	\$35.160.000,00	100,00	1,00
Diversos	9.0	\$ 171.967.556,41	\$ 1.952.534,18	\$ 170.015.022,23	8.707,4	88,07
Total Ingresos No Operacionales		\$ 211.208.098,41	\$ 1.954.502,18	\$ 209.253.596,23	10706,23	108,06
Total Ingresos		\$ 526.884.855,41	\$ 448.552.005,18	\$78.332.850,23	17,46	1,17
Gastos						
Operaciones de Administración						
Impuestos	9.1	\$25.398.789,00	\$39.527.670,63	-\$14.128.881,63	-35,74	0,64
Arrendamientos	9.2	\$ 9.259.322,00	\$24.389.000,00	-\$15.129.678,00	-62,03	0,38
Seguros	9.3	\$30.498.305,32	\$42.456.550,35	-\$11.958.245,03	-28,17	0,72
Servicios	9.4	\$ 9.182.959,00	\$10.846.764,00	-\$ 1.663.805,00	-15,34	0,85
Gastos legales	9.5	\$ 9.673.849,52	\$ 9.211.930,00	\$ 461.919,52	5,01	1,05
Mantenimiento y reparaciones	9.6	\$ 270.000,00	\$ 2.337.051,00	-\$ 2.067.051,00	-88,45	0,12
Gastos de viaje	9.7	\$74.924.940,00	\$69.344.244,00	\$ 5.580.696,00	8,05	1,08
Depreciaciones	9.8	\$41.615.641,00	\$41.615.641,00	\$-	0,00	1,00
Amortizaciones		\$-	\$-	\$-	100,00	1,00
Diversos	9.9	\$ 107.437.071,00	\$79.772.391,42	\$27.664.679,58	34,68	1,35
Provisiones	10.0	\$-	\$38.019.683,00	-\$38.019.683,00	-100,00	0,00
Total Gastos Operacionales de Administración		\$ 308.260.876,84	\$ 357.520.925,40	-\$49.260.048,56	-13,78	0,86
Operaciones de Ventas						
Gastos de personal		\$-	\$-	\$-	100,00	1,00
Diversos	10.1	\$ 6.726.796,86	\$284,19	\$ 6.726.512,67	2366906,88	23670,07

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

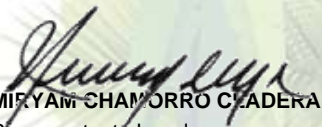
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA


Estado de Resultados

Estado de Resultados entre el 01/01/2021 y el 31/12/2021

(Expresado en pesos colombianos)

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Nota</i>	<i>1/01/2024-31/12/2024</i>	<i>1/01/2023-31/12/2023</i>	<i>Variación \$</i>	<i>%</i>	<i>Razón</i>
Total Gastos Operacionales de Ventas		\$ 6.726.796,86	\$284,19	\$ 6.726.512,67	2366906,88	23670,07
No Operacionales						
Financieros	10.2	\$11.702.288,00	\$14.141.147,37	-\$ 2.438.859,37	-17,25	0,83
Gastos Extraordinarios	10.3	\$ 5.215.431,93	\$22.365.509,11	-\$17.150.077,17	-76,68	0,23
Gastos Diversos	10.4	\$ 3.091.165,61	\$12.224.533,25	-\$ 9.133.367,64	-74,71	0,25
Total No Operacionales		\$20.008.885,54	\$48.731.189,73	-\$28.722.304,18	-58,94	0,41
Total Gastos		\$ 334.996.559,24	\$ 406.252.399,32	-\$71.255.840,07	-17,54	0,82
Costos						
Costos de ventas						
Servicios sociales y de salud	10.5	\$ 140.000.000,00	\$-	\$ 140.000.000,00	100,00	1,00
Diversos	10.6	\$ 2.390.000,00	\$-	\$ 2.390.000,00	100,00	1,00
Total Costos Operacionales de Ventas		\$ 142.390.000,00	\$-	\$ 142.390.000,00	100,00	1,00
Total Costos		\$ 142.390.000,00	\$-	\$ 142.390.000,00	100,00	1,00
Excedente del Ejercicio		\$49.498.296,17	\$42.299.605,86	\$ 7.198.690,30	17,02	1,17


MIRYAM CHAMORRO CORDERA
 Representante Legal
 Autoridades Tradicionales Indígenas De
 Colombia
 - Gobierno Mayor



DEINY YINETH RUIZ JIMENEZ
 Contadora publica
 Cedula No. 1110499553
 TP-207996-T


HENRY MURCILLO DAGUA
 Revisor Fiscal
 Cédula No. 76234816
 TP 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

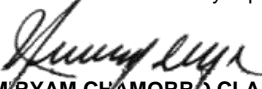
**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
 Bogotá D.C.
 proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA - GOBIERNO MAYOR
NIT. 830.076.436-5

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

EXCEDENTE DEL EJERCICIO		\$ 49.498.296
Depreciación		\$ 41.615.641
Excedente ajustado		\$ 91.113.937
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ENTRADAS	\$1.986.615.383	
Efectivo Bancos	\$1.052.272.913	
Efectivo cuentas de Ahorro	\$ 1.705.475	
Cuentas por Cobrar Relacionadas Nacionales	\$ 205.937.880	
Cuentas por pagar comerciales (Ingresos recibidos para terceros)	\$ 550.873.207	
Cuentas por Pagar Administrador Impuestos Nacionales	\$ 32.911.000	
Cuentas por Pagar Administrador Impuestos Distritales	\$ 2.911.930	
Donaciones asignadas por pagar	\$ 2.978	
Pasivos estimados por pagar	\$ 140.000.000	
SALIDAS	\$2.161.111.054	
Cuentas por Cobrar Relacionadas Exterior	\$ 37.800.000	
Gastos pagados por anticipado	\$ 140.000.000	
Anticipo impuesto de Renta	\$ 40.666.435	
Anticipo Impuesto de Industria y comercio	\$ 1.039.803	
Otras cuentas y gastos por pagar	\$ 15.000.000	
Acreedores	\$ 20.160.000	
Anticipos y Avances Recibidos	\$1.906.444.816	
Efectivo neto de las actividades de operación		-\$ 174.495.671
ACTIVIDADES DE INVERSION		
ENTRADAS	\$ 13.499.200	\$ 13.499.200
Equipo de Cómputo y comunicaciones	\$ 13.499.200	
SALIDAS	\$ 7.179.599	
Maquinaria y equipos de oficina	\$ 7.179.599	
Maquinaria y equipos	\$ -	
Equipo de Cómputo y comunicaciones	\$ -	
Efectivo neto de las actividades de inversión		-\$ 7.179.599
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ENTRADAS	\$ -	
SALIDAS	\$ -	
Efectivo neto de las actividades de financiamiento		\$ -
Flujo neto de efectivo y equivalente de efectivo		-\$ 77.062.133
Saldo inicial de efectivo y equivalente		\$ 77.143.033
Saldo Final de efectivo y equivalente		\$ 80.900


MRYAM CHAMORRO CLADERA
 Representante Legal
 Autoridades Tradicionales Indígenas De Colombia
 - Gobierno Mayor



DEINY YINETH IPUZ JIMENEZ
 Contadora publica
 Cedula No. 1110499553
 TP-207996-T


HENRY MURCILLO DAGUA
 Revisor Fiscal
 Cédula No. 76234816
 TP 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024-2023


(Expresado en pesos colombianos)

Concepto	Capital Social	Superávit de Capital	Reservas	Revalorización del Patrimonio	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios Anteriores	Superávit por Valorizaciones	Total
Saldo Inicial								
	0,00	360.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000.000,00
CANCELACION AÑO 2017	0,00	0,00	0,00	0,00	228.891,00	0,00	0,00	228.891,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.045.194,20	0,00	1.045.194,20
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.045.194,20	0,00	0,00	-1.045.194,20
CANCELACION AÑO 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	123.163.944,00	0,00	0,00	123.163.944,00
DONACION FONDOS MPC 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.896.293,00	0,00	42.896.293,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-42.896.293,00	0,00	0,00	-42.896.293,00
SALDOS INICIALES	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00
DONACION PARA COMPRA	0,00	80.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000.000,00
CANCELACION AÑO 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	27.587.549,00	0,00	0,00	27.587.549,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.015.586,00	0,00	3.015.586,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.015.586,00	0,00	0,00	-3.015.586,00
CANCELACION AÑO 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	42.896.293,00	0,00	0,00	42.896.293,00
AUTORIDADES TRADICION	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
SALDOS INICIALES	0,00	0,00	0,00	0,00	3.095.586,00	0,00	0,00	3.095.586,00
AUTORIDADES TRADICION	0,00	0,00	0,00	0,00	-80.000,00	0,00	0,00	-80.000,00
SALDOS INICIALES	0,00	303.473.819,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.473.819,00
CANCELACION AÑO 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	1.045.194,20	0,00	0,00	1.045.194,20
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.592.458,00	0,00	23.592.458,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	301.878,87	0,00	301.878,87
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-123.163.944,00	0,00	0,00	-123.163.944,00
CANCELACION AÑO 2021	0,00	0,00	0,00	0,00	4.955.504,44	0,00	0,00	4.955.504,44
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.163.944,00	0,00	123.163.944,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-23.592.458,00	0,00	0,00	-23.592.458,00
CANCELACION AÑO 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	301.878,87	0,00	0,00	301.878,87
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.587.549,00	0,00	27.587.549,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.587.549,00	0,00	0,00	-27.587.549,00
CANCELACION AÑO 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	23.592.458,00	0,00	0,00	23.592.458,00

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

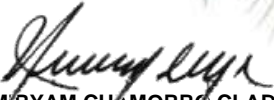
Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024-2023

(Expresado en pesos colombianos)

Concepto	Capital Social	Superávit de Capital	Reservas	Revalorización del Patrimonio	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios Anteriores	Superávit por Valorizaciones	Total
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228.891,00	0,00	228.891,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-228.891,00	0,00	0,00	-228.891,00
RECLASIFICACION UTILIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	-301.878,87	0,00	0,00	-301.878,87
Saldo al Final del Periodo	8.000.000,00	743.553.819,00	0,00	0,00	4.955.504,44	221.831.794,07	0,00	978.341.117,51
Periodo entre 1/01/2022 y 31/12/2022								
Abono Gastos Operativos Co	0,00	3.645.324,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.645.324,00
CANCELACION AÑO 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	250.383,40	0,00	0,00	250.383,40
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.955.504,44	0,00	0,00	-4.955.504,44
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.955.504,44	0,00	4.955.504,44
Saldo al Final del Periodo	0,00	3.645.324,00	0,00	0,00	-4.705.121,04	4.955.504,44	0,00	3.895.707,40
Periodo entre 1/01/2023 y 31/12/2023								
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.383,40	0,00	250.383,40
CANCELACION AÑO 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	42.299.605,86	0,00	0,00	42.299.605,86
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	-250.383,40	0,00	0,00	-250.383,40
Saldo al Final del Periodo	0,00	0,00	0,00	0,00	42.049.222,46	250.383,40	0,00	42.299.605,86
Periodo entre 1/01/2024 y 31/12/2024								
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.299.605,86	0,00	42.299.605,86
CANCELACION AÑO 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	49.498.296,17	0,00	0,00	49.498.296,17
RECLASIFICACION UTILIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	-42.299.605,86	0,00	0,00	-42.299.605,86
Saldo al Final del Periodo	0,00	0,00	0,00	0,00	7.198.690,30	42.299.605,86	0,00	49.498.296,17
Saldo al Final	8.000.000,00	747.199.143,00	0,00	0,00	49.498.296,17	269.337.287,77	0,00	1.074.034.726,94


MIRYAM CHAMORRO CLADERA
 Representante Legal
 Autoridades Tradicionales Indígenas De
 Colombia
 - Gobierno Mayor



DEINY YINETH RUIZ JIMENEZ
 Contadora publica
 Cedula No. 1110499553
 TP-207996-T


HENRY MURCILLO DAGUA
 Revisor Fiscal
 Cedula No. 76234816
 TP 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025


**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
 Bogotá D.C.
 proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA
Estado de Cambio en la Situación Financiera
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024-2023

(Expresado en pesos colombianos)

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Variación \$</i>	<i>Variación \$</i>
ORIGEN DE RECURSOS		
<u>Disminución de Activo</u>		
Disponible	\$1.131.041.898,53	
Propiedad Planta y Equipo	\$ 34.436.042,00	\$1.165.477.940,53
<u>Aumento de Pasivo</u>		
Cuentas por Pagar	\$ 584.373.919,30	
Pasivos estimados y Provisiones	\$ 140.000.000,00	\$ 724.373.919,30
<u>Aumento de Patrimonio</u>		
Resultados del Ejercicio Anteriores	\$ 14.362.114,17	\$ 14.362.114,17
TOTAL ORIGEN DE RECURSOS		\$1.904.213.974,00
APLICACIÓN DE RECURSOS		
<u>Aumento de Activo</u>		
Deudores	\$ 13.568.358,00	\$ 13.568.358,00
<u>Disminución de Pasivo</u>		
Cuentas por pagar	\$1.890.645.616,00	\$1.890.645.616,00
TOTAL APLICACIÓN DE RECURSOS		\$1.904.213.974,00


MILYAM CHAMORRO CLADERA
 Representante Legal
 Autoridades Tradicionales Indígenas
 De Colombia
 - Gobierno Mayor



DEINY NINETH IPUZ JIMENEZ
 Contadora publica
 Cedula No. 1110499553
 TP-207996-T


HERIBY MURCILLO DAGUA
 Revisor Fiscal
 Cedula No. 76234816
 TP 27332-T

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

NOTAS GENERALES

Por el período terminado al 31 de diciembre de 2024 (con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2023).

1. Información General – Ente Económico

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA – CON SIGLA GOBIERNO MAYOR NIT. 830.076.436-5; La entidad fue constituida mediante Acta del 02 de julio de 2000, otorgada en Asamblea constitutiva y fue inscrita el 11 de septiembre de 2000, en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C, bajo el número 33985, del libro I, de las entidades sin ánimo de lucro.

Su actividad económica principal está enmarcada en el código CIUU 9499 y 9609 “Actividades de otras Asociaciones N.C.P. y Otras actividades de servicios personales n.c.p.”

Dando cumplimiento a la sección 3.3 de las NIIF para las pymes versión 2009, efectuamos en las notas a los Estados Financieros una declaración explícita y sin reservas de dicho cumplimiento.

El movimiento de Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia – Gobierno Mayor tiene un proceso organizativo de aproximadamente cuarenta años, encaminado a buscar la pervivencia física y cultural de los pueblos indígenas mediante el fortalecimiento del gobierno y sistema normativo ancestral y la defensa de los derechos territoriales, culturales y sociales propios. En el año 2011 varias autoridades indígenas de diferentes pueblos deciden retomar el trabajo social y político por las comunidades de base con los principios que gestaron el movimiento indígena, conformando lo que hoy es Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia – Gobierno Mayor, como una apuesta a fortalecer las autoridades tradicionales en las bases considerados los pilares fundamentales del movimiento, mediante la defensa de los derechos de las comunidades garantizando así su pervivencia física y cultural en el tiempo.

2. Bases de Preparación de los Estados Financieros

2.1. Bases de Preparación

Estos Estados Financieros, se han elaborado de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas (NIIF para las PYMES – La Ley 1314 de 2009 y sus decretos Reglamentarios, en especial del Decreto 3022 de 2013 y las normas que lo modifiquen o sustituyan emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad aprobadas en Colombia). Están presentados en las unidades monetarias (pesos) del país Colombia, que es la moneda funcional de la entidad.


La presentación de los estados Financieros de acuerdo a las NIIF para las PYMES, exige la determinación y la aplicación consistente de políticas contables a transacciones y hechos.

Las políticas contables más importantes de la entidad se establecen en la Nota 2.2

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

2.2. Bases de Medición

En los Estados Financieros se emplean diferentes bases de medición, con diferentes grados y en distintas combinaciones entre ellas. Tales bases o métodos son los siguientes:

Costo histórico: está constituido por el precio de adquisición, o importe original adicionado con todos los costos y gastos en que ha incurrido la organización, para la prestación de servicios, en la formación y colocación de los bienes en condiciones de utilización o enajenación, además harán parte del costo histórico las adiciones y mejoras objeto de capitalización efectuadas a los bienes.

Costo corriente: los activos se llevan contablemente por el importe de efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo, que deberían pagarse si se adquiriese en la actualidad el mismo activo y otro equivalente. Los pasivos se llevan contablemente por el importe sin descontar de efectivo u otras partidas equivalentes al efectivo que se precisaría para liquidar el pasivo en el momento presente.

Valor realizable (o de liquidación): es el precio que se obtendría por la venta no forzada de los activos en el momento actual, o el precio que se estaría dispuesto a pagar, para liquidar el pasivo en condiciones normales.

Valor presente: corresponde al valor que resulta de descontar la totalidad de los flujos futuros generados por un activo o pasivo, empleando para el efecto una tasa de descuento.

2.3. Base de Registro Contable

Los registros contables de activos, pasivos y resultados se realizan en base al método de acumulación o devengo. El reconocimiento para cada tipo de cuenta es el siguiente: - Los activos se reconocen cuando se identifique la probabilidad de que del mismo se van a obtener beneficios económicos futuros. - Los pasivos deben cumplir con ser una obligación derivada de un suceso pasado del cual la empresa tenga que liquidar en el futuro y que dicho importe sea medible con certeza. - Los ingresos deben reconocerse cuando proporcione a la empresa un beneficio económico, relacionado del incremento de un activo o decremento de un pasivo.

2.4. Moneda Funcional y Moneda de Presentación

Los estados financieros se presentan en “pesos colombianos”, que es la moneda funcional de la Empresa y la moneda de presentación.


3. Resumen Principales Políticas Contables

Las políticas contables se indican a continuación se ha aplicado en la preparación de estos estados financieros bajo las NIIF para PYMES.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

3.1. Políticas de Presentación de los Estados Financieros

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA, debe presentar los Estados Financieros de acuerdo con las normas legales vigentes y divulgaciones en forma oportuna y de tal manera que reflejen fielmente su situación financiera, económica y satisfagan por tanto las necesidades de los usuarios.

Se preparan al cierre de un periodo para ser conocidos por los usuarios, con el ánimo principal de satisfacer el interés común del público en evaluar la capacidad de la organización, para generar flujos de efectivos.

Un conjunto completo de estados financieros de la Organización incluirá todo lo siguiente:

1. Un estado de Situación financiera a la fecha sobre la que se informa.
2. Un estado de resultados integral: un solo estado del resultado integral para el periodo sobre el que se informa que muestre todas las partidas de ingresos y gastos reconocidos (que es un subtotal en el estado del resultado integral) y las partidas de otro resultado integral.
3. Un estado de cambios en el patrimonio del periodo sobre el que se informa
4. Un estado de flujos de efectivo del periodo sobre el que se informa
5. Revelaciones (Notas) que se comprenden un resumen de las políticas contables significativas y otra información financiera y explicativa que se requiere de acuerdo con las secciones incluidas en el Decreto 3022 de 2013.

3.2. Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes

Un activo se clasifica como activo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación o se espera que sea realizado en un plazo no mayor a un año después del periodo sobre el que se informa o es efectivo y equivalentes de efectivo que no está sujeto a restricciones para su intercambio o para su uso en la cancelación de un pasivo al menos un año después del periodo sobre el que se informa. Los demás activos se clasifican como activos no corrientes.

Un pasivo se clasifica como pasivo corriente cuando se mantiene principalmente para propósitos de negociación o se espera que sea liquidado en un plazo no mayor a un año después del periodo sobre el que se informa o cuando no tenga un derecho incondicional para aplazar su liquidación por al menos un año después del periodo sobre el que se informa. Los demás pasivos se clasifican como pasivos no corrientes.


3.3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se medirán al valor razonable, es decir al precio en efectivo en los movimientos y transacción de las cuentas contables que se utilicen para

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

el efectivo, en el momento en el que los recursos sean recibidos o transferidos a la entidad financiera a manera de depósitos bancarios y una vez cuando se realicen los pagos a los acreedores.

Para el caso específico de la Organización se contemplan las siguientes partidas:

- Cajas menores: comprende los fondos destinados a cubrir gastos administrativos, como transporte urbano, papelería entre otros, estas cuentas se afectarán solo al momento de la creación o cancelación del fondo, en la contabilización de los reembolsos mensuales se afectaría la cuenta por pagar a nombre del administrador de la caja menor.
- Bancos: comprende las distintas cuentas de ahorro y corriente, de propiedad de la entidad destinadas a atender los requerimientos de pagos y recaudo
- Efectivo o equivalentes al efectivo: productos de convenios que ha realizado la Organización, con otras entidades para la administración de proyectos, se reciben recursos con destinación específica, anticipos recibidos productos de contratos o convenios, producto del resultado del ejercicio al cierre fiscal.

Estos recursos serán administrados de acuerdo a los compromisos adquiridos con los terceros, en centros de costos contables separados y en cuentas bancarias separadas (si el financiador lo exige) de aquellas en las que se manejan los recursos propios de la Organización.

3.4. Propiedad, Planta y Equipo

El rubro de propiedades, planta y equipo se mide al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada.

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de depreciación lineal.

En la depreciación de las propiedades, planta y equipos se utilizan las siguientes Vidas Útiles:


Grupo	Nombre	Vida Útil (Años)
1	CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	Entre 60 y 80
2	MAQUINARIA Y EQUIPO	10
3	EQUIPO DE OFICINA	10
4	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	Entre 2 y 3
5	FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	Entre 3 y 5

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

3.5. Activos Intangibles

Los activos intangibles son programas informáticos adquiridos que se expresan al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Se amortizan a lo largo de la vida estimada de cinco años aplicando el método lineal. Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de amortización, vida útil o valor residual de un activo intangible, se revisa la amortización del activo intangible de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

3.6. Deterioro del Valor de los Activos

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo, y activos intangibles para determinar si existen indicios de que estos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable, sin superar el importe que habría sido determinado sino se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

3.7. Costos por Préstamos

Todos los costos por préstamos se reconocen en el resultado del período en el que se incurren.

3.8. Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses; de tipo legal u operativo, asumidas por la entidad las cuales generan un desembolso de recursos medible y se clasifican en corto (menor a un año de vencimiento) y largo plazo (mayor a un año de vencimiento). La medición inicial se realiza al costo histórico y la medición posterior en base a la mejor estimación del importe que se requiera para liquidar la obligación de pago a la fecha en la que se informa.

3.9. Beneficios a los Empleados


El pasivo por obligaciones por beneficios a los empleados está relacionado con lo establecido por el Gobierno para pagos de corto plazo, largo plazo y post empleo.

En beneficios de corto plazo se incluyen todos aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de los doce meses siguientes al cierre del período en el cual los empleados han prestado sus servicios.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Los beneficios que no cumplan la condición anterior se clasificarán como beneficios de largo plazo y siempre y cuando no constituyan beneficios de post empleo.

Los beneficios de post empleo son aquellos que se pagan después de completar su período en la entidad y están sujetos a Planes de Aportaciones definidas con Fondos de Pensiones.

3.10. Ingresos por actividades ordinarias y otros ingresos

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA reconoce los ingresos mediante el sistema de causación, excepto para las donaciones recibidas en cuyo caso se reconocen en el momento de recibirlas efectivamente, se registran como ingresos principalmente los siguientes procedentes de:

- La prestación de servicios: los ingresos asociados con la prestación de servicios, deben reconocerse cuando:
 - Los servicios se hayan prestado en forma satisfactoria
 - Los ingresos puedan ser determinados con fiabilidad
 - Es seguro que la fundación reciba los beneficios económicos derivados del desarrollo de actividades.
 - El grado de avance del desarrollo de actividades, en la fecha del estado de la situación financiera puede ser medido con fiabilidad, (la organización determinara el grado de avance del desarrollo de actividades utilizando el método que mida con mayor fiabilidad el trabajo ejecutado, los métodos posibles son: la proporción de los costos incurridos por las actividades desarrolladas hasta la fecha en relación con los costos totales estimados)
 - Los anticipos y pagos recibidos del cliente no reflejan necesariamente la proporción de las actividades desarrolladas.
- Las donaciones para el sostenimiento de la organización: los ingresos asociados a las donaciones deben reconocerse cuando:
 - El ingreso por donaciones se reconocerá a resultados cuando la entidad efectuó el desembolso a la cuenta de la Organización.
- Rendimientos financieros: los ingresos asociados con los intereses deben reconocerse cuando:
 - El probable que la organización obtenga beneficios económicos a la transacción
 - El importe de los intereses puede ser medidos de forma fiable
- Valores recibos para terceros: los valores recibidos para terceros con ocasión de los convenios de cooperación y/o asociación se registrarán como un pasivo en la cuenta valores recibidos para terceros
- Recuperaciones y otros: casos especiales definidos en la organización: cualquier ingreso no contemplado en esta política para ser reconocido en el estado de resultados de la Organización deberá cumplir al menos con los conceptos de causación, medición fiable y seguridad del recaudo, los eventos aquí contemplados deberán ser consultados si así lo requiere.


3.11. Gastos

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA deberá contar con un manual de centros de costos debidamente estructurado que permite tener un control sobre los gastos de proyectos, programas y/o convenios y los gastos administrativos, para esto todos los gastos deben registrarse en un centro de costos específico dependiendo de la naturaleza del gasto.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

La organización registra como gastos principalmente los detallados a continuación, los cuales son reconocidos mediante el sistema de causación y siempre que puedan ser medidos de manera fiable, excepto para las donaciones efectuadas en cuyo caso se reconocerá el gasto en el momento de pagarlas efectivamente.

- por servicios prestados a terceros: laborales, asesores, prestación de servicios, contratistas.
- Compra de bienes
- Las donaciones
- Otros servicios (servicios públicos, aseo, vigilancia, bancarios, cafetería, viajes)
- Arrendamientos (de bienes inmuebles o muebles)
- Seguros
- Impuestos y aportes (seguridad social, parafiscales, contribuciones)
- Depreciaciones y amortizaciones
- Deterioro (provisiones de activos)
- Otros (suscripciones, afiliaciones, publicidad, gastos legales)
- Gastos diversos (parqueaderos, peajes, materiales, papelería, gastos de representación y atenciones sociales)
- Intereses y comisiones

3.12. Recursos de cofinanciación

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA registra los ingresos de los programas y proyectos cofinanciados a través de convenios de cooperación y/o asociación como un pasivo en la medida en que corresponden a una obligación adquirida con el aportante para la ejecución del proyecto y los gastos se registran disminuyendo el pasivo correspondiente, el control de este pasivo se realiza por proyectos en el respectivo centro de costos creado para el manejo de los recursos.

Reconocimiento y medición: los ingresos se reconocen por el valor efectivamente recibido en pesos colombianos y cuando ingresa a la cuenta bancaria de la organización.

Los gastos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y se registran cuando se reciben los documentos de soporte con el lleno de los requisitos legales y contractuales que exige el aportante.

Estos recursos no forman parte del estado de actividades, sin embargo, son acumulados en informes especiales de gestión que se consolidan con dicho estado.

El manejo contable se establece en la cuenta 2815 aportes recibidos para fondos cofinanciados, en la que por subcuentas se detallaran los diferentes desembolsos en los cuales incurra el programa.


3.13. Excedente o Déficit

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA registrara con cargo a los gastos del ejercicio, pero con centros de costos especiales los desembolsos destinados a ejecutar la destinación del

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

excedente. Al finalizar el año, con el cierre contable, estos gastos se trasladarán al patrimonio como amortización de la reserva efectuada para este fin.

El excedente contable que resulta después de afectar esta reserva queda a disposición del Consejo Superior que le dará la destinación en los términos de la Ley, para registrar esta destinación, la Organización manejará en la cuenta 330501 la parte destinada a asignación permanente y en la cuenta 330502 la parte destinada a inversión en programas.

Los recursos de la asignación permanente junto con los de todo el patrimonio se deberán mantener en inversiones a término que solo podrá ser utilizados como capital de trabajo previa autorización del Consejo.

3.14. Otras Revelaciones

○ Registro de información de las Entidades en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNDB).

El Decreto 1074 de 2015 reglamento la obligación que tienen todas las entidades de inscribir sus bases de datos en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNDB) creado por la Ley 1581 de 2012.

Dentro de la campaña anti tramites adelantada por el Gobierno Nacional, el 18 de enero de 2018 se expidió el Decreto 090 por el cual se reduce el universo de sujetos que deben cumplir con la obligación de registrar sus bases de datos en el sistema dispuesto por la Superintendencia de Industria y Comercio, y se modifica los plazos para hacerlo, las empresas y entidades sin ánimo de lucro, catalogadas como micro y pequeñas empresas, así como las personas naturales, No están obligadas a registra esta información.

○ Régimen tributario Especial – RTE

AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA, en su calidad de entidad sin ánimo de lucro es sujeto pasivo en el régimen general del impuesto a la renta, con la posibilidad de ser calificadas en el régimen tributario especial si cumple con los requisitos señalados por el artículo 19 del estatuto tributario.

Esta Norma fue modificada por la 1819 de 2016 obligando a estas entidades a cumplir unos requisitos para obtener el derecho a pertenecer al régimen especial. Dichos requisitos son:

- que estén legalmente constituidas.

- que su objeto social sea de interés general en una o varias de las actividades meritorias establecidas en el artículo 359 del Estatuto Tributario, a las cuales debe tener acceso la comunidad.


- que ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos, bajo ninguna modalidad, cualquiera que sea la denominación que se utilice, ni directa, ni indirectamente, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación, de acuerdo con el artículo 356-1 del Estatuto Tributario.

Cumpliendo estos requisitos se pueden clasificar como contribuyentes del régimen tributario especial, que están gravados con una tarifa del 20% según lo dispone el artículo 356 del Estatuto Tributario.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

La exención del impuesto de renta, es posible si la entidad cumple con los requisitos del artículo 358 del Estatuto Tributario, también modificado por la ley 1819, artículo que establece: “el beneficio neto o excedente determinado de conformidad con el artículo 357 tendrá el carácter de exento, cuando se destine directa o indirectamente en el año siguiente a aquel en el cual se obtuvo, a programas que desarrollen el objeto social y a actividad meritoria de la entidad, la parte del beneficio neto o excedente que no se invierta en los programas que desarrollen su objeto social, tendrá carácter de gravable en el año en que esto ocurra.”

4. Transacciones entre partes relacionadas

La información financiera derivada de la existencia de transacciones y saldos pendientes con partes relacionadas se revela a continuación a efectos de su análisis e impactos sobre el estado de situación financiera y el resultado del período para la entidad que informa.

5. Análisis estados financieros año 2024

Con el fin de realizar un análisis de los estados financieros de Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia, el cual consiste en evaluar y comprender su situación económica y financiera a través de la revisión de sus balances, estados de resultados y flujos de efectivo, este proceso permite identificar la rentabilidad, liquidez, solvencia y eficiencia operativa, proporcionando una visión clara de su desempeño y estabilidad, los resultados del análisis son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas, la identificación de riesgos y oportunidades, y la comunicación con inversores y otros interesados.

5.1. Análisis Estado De Situación Financiera Al 31 De Diciembre Del 2024

El presente análisis tiene como finalidad examinar de forma detallada la situación financiera de la entidad sin ánimo de lucro Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia, con corte al 31 de diciembre de 2024, comparando sus principales cifras con el ejercicio anterior (2023), a través de la interpretación de los rubros que componen el Estado de Situación Financiera —activos, pasivos y patrimonio— se busca identificar fortalezas, debilidades y riesgos financieros que puedan afectar la estabilidad o sostenibilidad institucional.

En este contexto, se evaluarán indicadores clave como la razón corriente, la prueba ácida, el nivel de endeudamiento y la rentabilidad del patrimonio, que permitirán medir la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones, gestionar eficientemente sus recursos y mantener una estructura financiera sólida, dado que se trata de una organización sin ánimo de lucro, el análisis se enfocará en la adecuada administración de los recursos y la generación de excedentes que respalden su misión social, más que en la maximización de utilidades.

Este diagnóstico financiero proporcionará insumos relevantes para la toma de decisiones estratégicas por parte de la administración y los órganos de control, con miras a garantizar la sostenibilidad operativa de la organización en el mediano y largo plazo.


1. Activos: Evaluación de la Capacidad Operativa y de Liquidez

a) Activos Corrientes – Disminución preocupante de liquidez

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Los activos corrientes pasaron de \$3.945 millones en 2023 a \$2.828 millones en 2024, con una reducción del 16,68%. El componente más crítico es la caída del efectivo disponible en caja, bancos y cuentas de ahorro, que pasó de \$1.132 millones a apenas \$1,6 millones. Esta reducción de casi el 100% compromete la liquidez inmediata de la entidad.

Las cuentas por cobrar nacionales, aunque se redujeron un 7,4%, aún representan una suma considerable (\$2.571 millones), lo que indica recursos a recuperar con riesgo de recaudo.

Se identifican nuevos activos como cuentas por cobrar del exterior (\$37,8 millones) y gastos pagados por anticipado (\$140 millones), que no representan liquidez inmediata.

b) Activos No Corrientes – Estabilidad con bajo dinamismo

El activo no corriente permanece estable en \$456 millones. Se observa incorporación de maquinaria de oficina y aumento de depreciación acumulada (+14%).

2. Pasivos: Reducción del apalancamiento con alerta tributaria

a) Pasivos Corrientes – Disminución de obligaciones, pero con riesgos ocultos
Los pasivos corrientes disminuyeron un 35,47% (de \$3.425 millones a \$2.210 millones), sin embargo, aumentan significativamente las obligaciones con la DIAN (+468%) y entes distritales (+705%), indicando posible acumulación de obligaciones fiscales.

La caída del 87% en anticipos y avances recibidos puede reflejar menor ejecución de convenios o menor financiación externa.

3. Patrimonio: Crecimiento leve pero positivo

El patrimonio aumentó de \$1.024 millones a \$1.074 millones (+4,83%) debido a un incremento del 17% en el excedente del ejercicio. Esto refleja buena gestión institucional y una base patrimonial estable.

4. Indicadores Financieros Relevantes


Razón Corriente: 1,28 → Capacidad razonable para cubrir obligaciones de corto plazo
Prueba Ácida: 1,18 → Aceptable, aunque ajustada por la caída de efectivo
Endeudamiento: 67,29% → Riesgo medio, sin pasivos financieros
Rentabilidad del Patrimonio (ROE): 4,61% → Gestión eficiente de recursos propios.

El análisis del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 evidencia que la entidad *Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia* mantiene una estructura patrimonial estable y una gestión eficiente de sus recursos, reflejada en un crecimiento moderado del patrimonio y en excedentes positivos, no obstante, la disminución del efectivo disponible y la caída en los anticipos recibidos representan alertas importantes sobre la sostenibilidad operativa en el corto plazo, adicionalmente, el aumento significativo en las cuentas por pagar a entes tributarios sugiere la necesidad de una revisión urgente de las obligaciones fiscales pendientes, aunque los indicadores financieros muestran una situación relativamente saludable en cuanto a liquidez y rentabilidad, es indispensable que la administración adopte medidas correctivas para fortalecer el flujo de caja, gestionar adecuadamente su cartera por cobrar y

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

asegurar el cumplimiento fiscal, garantizando así la continuidad y estabilidad institucional en el mediano y largo plazo.

5.2. Análisis Estado De Estado de resultados Al 31 De Diciembre Del 2024

El presente análisis tiene como objetivo examinar detalladamente el comportamiento económico de la entidad sin ánimo de lucro *Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia* a través del Estado de Resultados correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de los años 2024 y 2023, el análisis se orienta a interpretar los principales rubros de ingresos, gastos y costos, y evaluar su impacto sobre el excedente del ejercicio, considerando la naturaleza no lucrativa de la organización. Asimismo, se calculan indicadores financieros relevantes que permitan identificar la eficiencia en la ejecución presupuestal, la gestión de recursos y la sostenibilidad operativa. Dado que el enfoque de la entidad es social y comunitario, se hace especial énfasis en el manejo prudente del gasto, la diversificación de los ingresos y el control del costo de los servicios ofrecidos, el análisis busca también entregar insumos que sirvan de base para decisiones estratégicas futuras, incluyendo la planeación de programas, la evaluación de convenios de cooperación y la sostenibilidad financiera, en este sentido, la revisión comparativa entre los ejercicios 2023 y 2024 brinda una perspectiva integral sobre la evolución de la gestión financiera institucional.

1. Ingresos: disminución operativa y dependencia de ingresos no recurrentes

Durante el ejercicio fiscal de 2024, la organización registró ingresos totales por \$526,88 millones, lo que representa un aumento del **17,46%** frente a los \$448,55 millones reportados en 2023, no obstante, al desagregar la composición de estos ingresos se evidencia un fenómeno importante: los **ingresos operacionales disminuyeron en un 29,32%**, al pasar de \$446,59 millones en 2023 a \$315,67 millones en 2024.

Dentro de los ingresos operacionales, destaca una reducción de \$102 millones (-25,35%) en el rubro “otras actividades de servicios comunitarios”, que históricamente ha sido el principal generador de recursos para la entidad, adicionalmente, los ingresos por **servicios sociales y de salud desaparecieron completamente**, pasando de \$42,3 millones en 2023 a \$0 en 2024, esta caída refleja una **posible suspensión de convenios, contratos o actividades con entidades públicas o privadas del sector salud**, lo cual debe investigarse y gestionarse con prioridad para evitar dependencia excesiva de otras fuentes.


En contraposición, la entidad incorporó en 2024 nuevas líneas de ingreso operativo como **servicios de hotelería y restaurante (\$8,3 millones)** y **educación (\$5,5 millones)**, lo que sugiere un esfuerzo por diversificar su portafolio de actividades, estos nuevos servicios deben ser evaluados en cuanto a su sostenibilidad, viabilidad financiera y alineación con el objeto social de la entidad.

Por otro lado, los **ingresos no operacionales aumentaron de forma considerable**, pasando de \$1,95 millones en 2023 a \$211,2 millones en 2024 (crecimiento del **10.706%**), esta variación se explica por ingresos diversos (\$171,9 millones), recuperaciones (\$2,8 millones), servicios (\$1,2 millones) e ingresos de ejercicios anteriores (\$35,1 millones), si bien esto permitió sostener e incluso mejorar el resultado neto, evidencia una **alta dependencia de ingresos extraordinarios, no recurrentes ni directamente relacionados con la operación misional**, lo cual representa un riesgo estructural para la estabilidad financiera a largo plazo.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

2. Gastos: ajustes exitosos con oportunidades de eficiencia

Los **gastos totales disminuyeron un 17,54%**, bajando de \$406,2 millones en 2023 a \$334,9 millones en 2024. Esta reducción es positiva y refleja un ajuste responsable del gasto en línea con la caída en los ingresos operativos.

Se destacan como factores clave de ahorro:

- **Impuestos:** se redujeron en \$14 millones (-35,74%)
- **Arrendamientos:** cayeron en un 62%.
- **Seguros, mantenimiento, provisiones:** bajaron de forma significativa, optimizando cargas operativas.

Sin embargo, existen rubros que aumentaron y que deben ser objeto de seguimiento, como:

- **Gastos de viaje,** que subieron un 8% hasta alcanzar \$74,9 millones, posiblemente por mayor desplazamiento del equipo operativo o directivo.
- **Gastos diversos,** que aumentaron un 34,68% hasta \$107,4 millones. La naturaleza de estos gastos debe analizarse detalladamente, ya que su crecimiento podría encubrir gastos no estratégicos o de difícil trazabilidad.

3. Costos: aparición de una nueva estructura operativa

En el año 2024 se registra por primera vez un bloque contable relacionado con **costos de ventas**, totalizando \$142,39 millones.

Este monto se compone de:

- **Servicios sociales y de salud:** \$140 millones
- **Costos diversos:** \$2,39 millones

Lo anterior sugiere que parte de los servicios ofrecidos por la entidad empezaron a contabilizarse bajo una lógica de **prestación directa con costos asociados**, lo cual puede deberse a cambios en la forma de ejecución de proyectos, incorporación de actividades productivas o reconfiguración operativa, la entidad debe asegurar que estos costos estén **alineados con su misión social**, sin desdibujar su naturaleza sin ánimo de lucro.


4. Excedente: crecimiento moderado con buena gestión del gasto

A pesar de la reducción en ingresos operacionales y la nueva carga por costos de ventas, la entidad logró un **incremento del 17,02% en su excedente neto**, pasando de \$42,29 millones en 2023 a \$49,49 millones en 2024, este resultado evidencia una **gestión financiera positiva**, apoyada en el control del gasto, diversificación de fuentes de ingreso y racionalización de recursos.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

No obstante, el crecimiento del excedente se sostiene en buena parte por ingresos no operacionales (particularmente los diversos), lo que plantea el reto de **mantener este resultado en el futuro sin depender de eventos extraordinarios o no recurrentes**.

El Estado de Resultados comparativo entre los años 2023 y 2024 refleja una gestión financiera con resultados positivos para la entidad *Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia*, a pesar de una disminución significativa en los ingresos operacionales tradicionales, la entidad logró incrementar sus ingresos totales mediante nuevas fuentes, lo cual evidencia capacidad de adaptación y diversificación financiera, la reducción en los gastos operacionales y no operacionales demuestra disciplina presupuestal, aunque el crecimiento de algunos gastos (como viajes y diversos) merece un seguimiento detallado para asegurar su eficiencia y pertinencia. La inclusión de costos por servicios en 2024 sugiere un cambio en la estructura operativa, que debe ser evaluado a la luz del cumplimiento misional, el incremento del excedente del ejercicio en un 17% confirma una gestión que, aunque enfrentó retos en la captación de ingresos operativos, supo contener los gastos y generar valor social sin comprometer la sostenibilidad, en conclusión, la entidad se encuentra en una posición económica saludable, pero es crucial fortalecer el control sobre gastos crecientes y proyectar una estrategia de ingresos que asegure estabilidad a largo plazo sin depender excesivamente de fuentes extraordinarias.

5.3. Análisis Estado Flujo de **efectivo** al 31 De Diciembre Del 2024

El análisis del Estado de Flujo de Efectivo permite evaluar la capacidad de una entidad para generar liquidez y sostener sus operaciones en el tiempo, identificando las principales fuentes y usos del efectivo en un período determinado, en este caso, se analiza el flujo de efectivo correspondiente al ejercicio fiscal comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 de la organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia, a través de este estado financiero, se clasifican los movimientos de caja según tres actividades principales: operación, inversión y financiamiento, proporcionando una visión integral de cómo se movilizan los recursos en función de la gestión institucional.

El propósito de este análisis es interpretar detalladamente los flujos netos de efectivo, identificar desequilibrios o riesgos asociados a la iliquidez y brindar insumos clave para la toma de decisiones estratégicas, en entidades del tercer sector, donde la generación de ingresos está sujeta a fuentes públicas o donaciones, la sostenibilidad financiera no depende exclusivamente del excedente contable, sino del efectivo disponible para cumplir con compromisos operativos, misionales y contractuales, por tanto, este análisis busca aportar a la planificación financiera, el control presupuestal y la mejora en la eficiencia del uso de los recursos institucionales.

1. Interpretación de Rubros Principales

1.1 Actividades de Operación


Entradas: \$1.986 millones, incluyendo recuperación de cuentas por cobrar nacionales (\$205 millones), ingresos recibidos para terceros (\$550 millones), y cuentas fiscales por pagar (\$35 millones). También se incluyen pasivos estimados por pagar (\$140 millones).

Salidas: \$2.161 millones, siendo los anticipos y avances entregados el mayor rubro (\$1.906 millones), lo que representa el 88% de las salidas.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Comentario: Las operaciones consumieron más efectivo del que generaron. El alto nivel de anticipos otorgados compromete la liquidez si no se controlan adecuadamente.

1.2 Actividades de Inversión

Entradas: \$13,5 millones por desincorporación de equipo de cómputo.
Salidas: \$7,1 millones en compra de maquinaria y equipos de oficina.

Comentario: El flujo negativo es moderado y responde a inversiones menores. No hay evidencia de un plan robusto de inversión en activos estratégicos.

1.3 Actividades de Financiamiento

No se registran movimientos.

Comentario: La entidad no recurrió a endeudamiento ni recibió aportes de capital durante el periodo, lo cual es coherente con su naturaleza sin ánimo de lucro.

2. Indicadores Financieros Relevantes

Generación operativa neta: -\$174.495.671

Tasa de consumo del efectivo: -99,89%

Dependencia de financiamiento: 0%

Interpretación: La entidad consumió prácticamente toda su caja sin apoyo financiero externo.

3. Observaciones y Recomendaciones


1. Situación crítica de caja: El saldo final de efectivo es de apenas \$80.900, lo que representa un riesgo de iliquidez.
2. Altos anticipos sin retorno inmediato: Se recomienda auditar los \$1.906 millones entregados en anticipos.
3. Falta de gestión de financiamiento: No se observan apoyos financieros externos.
4. Sin inversión productiva relevante: Las inversiones fueron mínimas.
5. Sostenibilidad en riesgo: Se requiere un plan urgente para restablecer el flujo de caja positivo.

El Estado de Flujo de Efectivo revela una situación financiera delicada para la entidad, aunque desde lo contable se reporta un excedente positivo, el comportamiento del efectivo evidencia una alta vulnerabilidad operativa, sustentada en el otorgamiento masivo de anticipos que no retornaron, la falta de generación de caja para sostener las operaciones, y la ausencia de mecanismos de financiamiento alternos, dejan a la entidad en riesgo, se recomienda diseñar un plan de recuperación de liquidez, controlar estrictamente la ejecución de anticipos y evaluar nuevas fuentes de ingreso o apoyo financiero. La sostenibilidad de la misión social depende directamente de restablecer un flujo de caja positivo.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

5.4. Análisis Estado De Cambio En El Patrimonio al 31 De Diciembre Del 2024

El Estado de Cambios en el Patrimonio es un informe clave dentro de los estados financieros, especialmente en entidades sin ánimo de lucro, ya que permite observar cómo se ha transformado la estructura patrimonial de la organización a lo largo del tiempo, y cómo los resultados de los ejercicios y otras partidas contables afectan los fondos propios, este análisis toma como base el comportamiento del capital social, el superávit de capital, los resultados del ejercicio y de ejercicios anteriores, así como las reclasificaciones y cancelaciones que han tenido lugar entre los años 2017 y 2024.

Dado el carácter social y comunitario de la entidad [Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia](#), este informe permite valorar la gestión de los recursos aportados, su sostenibilidad financiera y la adecuada contabilización de donaciones, excedentes y ajustes patrimoniales, cumpliendo con los principios de transparencia y control exigidos bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

1. Análisis Técnico y Evolutivo del Patrimonio

A. Capital Social

- Se mantiene constante en **\$8.000.000**, lo cual es común en entidades sin ánimo de lucro donde el capital social tiene un carácter simbólico.

B. Superávit de Capital

- Presenta movimientos significativos asociados a donaciones específicas:
 - En 2017, se registra una **donación para compra** por \$80 millones.
 - Se suman \$360 millones adicionales en aportes y abonos registrados posteriormente.
 - En 2024, se incorpora una adición por **\$3.645.324** bajo el concepto “Abono Gastos Operativos Co”, lo cual incrementa el superávit de capital acumulado hasta alcanzar **\$747.199.143** al cierre del periodo.

C. Resultados del Ejercicio

- Se reflejan los resultados netos de cada año:
 - Ejemplo: \$42.299.605 en 2023, y \$49.498.296 en 2024.
 - Los excedentes son luego **reclasificados** al rubro de resultados acumulados en ejercicios posteriores, dejando en cero el rubro “Resultados del Ejercicio” al inicio de cada nuevo período.


D. Resultados de Ejercicios Anteriores

- Este rubro acumula las utilidades netas de años previos y reclasificaciones:
 - En 2017 parte de \$0 y crece progresivamente hasta **\$269.337.287,77 en 2024**, reflejando una política de acumulación de excedentes y fortalecimiento del patrimonio institucional.
 - Se destacan reclasificaciones múltiples (positivas y negativas), y cancelaciones asociadas a ejercicios entre 2014 y 2024, lo cual evidencia un proceso contable activo y detallado.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

2. Observaciones Financieras y Contables

- La entidad **ha fortalecido su patrimonio neto de forma progresiva y constante** en el periodo analizado, pasando de **\$8 millones en 2017 a más de \$1.074 millones en 2024**.
- Las **reclasificaciones de utilidades** han sido frecuentes y sistemáticas, con efecto neutro en el patrimonio total pero que muestran una gestión contable rigurosa de la reserva y acumulación de excedentes.
- Se observa una **ausencia de reservas específicas** o revalorizaciones del patrimonio, lo cual podría explorarse si se cuenta con activos valorizables.
- Las cancelaciones de resultados de años anteriores son correctas en la medida en que ajustan el patrimonio a cifras reales, y no se evidencian errores de fondo.

El Estado de Cambios en el Patrimonio de la organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia evidencia una **gestión patrimonial sólida, transparente y técnicamente adecuada**, conforme con los lineamientos de las NIIF para entidades sin ánimo de lucro, a lo largo de ocho años (2017-2024), la entidad ha incrementado su capital patrimonial en más de \$1.066 millones, apalancado principalmente por **superávit de capital originado en donaciones**, y por la **generación de excedentes anuales que han sido correctamente reclasificados como utilidades acumuladas**.

No se identifican elementos que distorsionen el patrimonio, aunque sería recomendable evaluar la **creación de reservas estatutarias** o patrimoniales destinadas a planes estratégicos o contingencias, lo cual aumentaría la estabilidad institucional, la acumulación sostenida de excedentes refleja una gestión financiera prudente, pero debe ser acompañada de una planeación que asegure su inversión en actividades misionales, evitando una simple retención de recursos que no generen valor social.

5.5. Análisis Estado de Cambio en la Situación Financiera al 31 De Diciembre Del 2024

El Estado de Cambios en la Situación Financiera es una herramienta fundamental para comprender los movimientos estructurales que ha tenido una entidad entre dos fechas determinadas, reflejando el origen y la aplicación de los recursos, a diferencia del flujo de efectivo, este estado financiero detalla las variaciones en la estructura de activos, pasivos y patrimonio, permitiendo identificar cómo fueron financiadas las operaciones, inversiones o pagos de obligaciones, y hacia dónde se dirigieron los recursos.

Este informe, elaborado bajo NIIF, se centra en los movimientos que afectaron la posición financiera de Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia durante el periodo analizado, destacando las fuentes de financiamiento (disminución de activos, aumentos de pasivos y patrimonio) y la aplicación de esos recursos (aumento de activos o disminución de pasivos), el análisis permite evaluar la salud financiera desde una perspectiva de sostenibilidad estructural y la capacidad de respuesta frente a las obligaciones institucionales.

1. Análisis Técnico


Origen de los Recursos – \$1.904.213.974

Los recursos obtenidos durante el ejercicio provienen de tres fuentes principales:

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

- **Disminución de activos (\$1.165.477.940,53):**
 - Disponible: \$1.131 millones
 - Propiedades, planta y equipo: \$34 millones

Esta disminución de efectivo disponible y activos fijos representa una liberación de recursos, posiblemente por uso de reservas en caja o desinversiones en activos físicos.
- **Aumento de pasivos (\$724.373.919,30):**
 - Cuentas por pagar: \$584 millones
 - Pasivos estimados y provisiones: \$140 millones

Esto indica un mayor apalancamiento operativo, lo cual puede reflejar obligaciones derivadas de ejecución de proyectos o gestión de gastos operacionales.
- **Aumento del patrimonio (\$14.362.114,17):**
 - Correspondiente al resultado neto del ejercicio, lo que representa una fuente interna de recursos por excedentes contables acumulados.

Aplicación de los Recursos – \$1.904.213.974

La aplicación de estos recursos se dividió en dos usos clave:

- **Aumento de activos (\$13.568.358,00):**
 - Deudores: Representa nuevas cuentas por cobrar, posiblemente asociadas a convenios o ejecución de proyectos donde aún no se ha recibido el desembolso.
- **Disminución de pasivos (\$1.890.645.616,00):**
 - Se evidencia un pago masivo de obligaciones acumuladas, lo cual mejora el perfil de endeudamiento de la entidad, pero también implica un uso significativo de caja.

3. Observaciones Relevantes


- La entidad financió gran parte de sus obligaciones con **recursos propios** y **recurso de caja**, reduciendo significativamente su activo disponible.
- El incremento en cuentas por pagar y provisiones sugiere que se están acumulando nuevas obligaciones mientras se cancelan otras, lo cual exige una **gestión activa del pasivo**.
- Se destaca una **adecuada disciplina contable y financiera** al destinar los recursos al pago de pasivos, reduciendo la exposición a riesgos de iliquidez futura.
- El resultado del ejercicio fue positivo, pero de bajo impacto comparado con el tamaño de los movimientos estructurales.

El Estado de Cambios en la Situación Financiera de la entidad Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia evidencia una gestión prudente y estratégica de los recursos durante el período evaluado, la entidad utilizó principalmente disminuciones de efectivo y aumento de obligaciones como fuentes para atender el pago de pasivos y el financiamiento de operaciones, aunque se incrementaron algunas cuentas por pagar, estas fueron compensadas en gran medida por pagos realizados sobre otros pasivos, reflejando un equilibrio razonable en la estructura financiera.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

El leve aumento en activos por cobrar podría representar una oportunidad de mejora en términos de recuperación o gestión de ingresos pendientes, se recomienda fortalecer los controles sobre cuentas por pagar acumuladas y prever mecanismos de liquidez para evitar afectaciones operativas.

En suma, la entidad mostró una **capacidad de maniobra financiera positiva**, ajustando su estructura patrimonial y pasiva sin comprometer su viabilidad económica, lo que es un buen síntoma de sostenibilidad institucional.

6. Notas Especificas

Dentro del presente informe financiero, las **notas a los estados financieros** constituyen un componente esencial que complementa y sustenta los datos presentados en los estados básicos: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo, su inclusión responde a las disposiciones establecidas por el marco técnico normativo vigente en Colombia, en particular las **Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)**, aplicables a entidades sin ánimo de lucro.

Las notas están organizadas de forma secuencial y están referenciadas con numerales específicos que se relacionan directamente con los rubros o cuentas de los estados financieros principales, cada una de estas notas incluye **descripciones detalladas, criterios contables aplicados, políticas de reconocimiento y medición, y desgloses cuantitativos y cualitativos** que permiten interpretar adecuadamente el contenido y la composición de cada partida contable.

Estas notas tienen como finalidad ofrecer a los usuarios del informe —ya sean entidades gubernamentales, cooperantes, órganos de control o la propia administración— una **visión completa, transparente y técnicamente fundamentada** de la situación económica y financiera de la entidad, permitiendo así una lectura analítica y contextualizada de los resultados del ejercicio.

ACTIVOS


6.1. Efectivo y equivalentes a efectivo en caja

El siguiente es el detalle de los equivalentes de efectivo:

Comprende los fondos destinados a cubrir los compromisos de los convenios firmados y en ejecución, estas cuentas se afectan al momento del retiro del dinero y al pago de los gastos o reembolsos que corresponda.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
11 11 DISPONIBLE			
1105 1105 CAJA	80.900,04	77.143.032,57	(77.062.132,53)

Por el fortalecimiento del gobierno propio

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

La cuenta “110505 CAJA GENERAL” presenta un saldo total al cierre del año **2024**, el saldo disponible en la cuenta **Caja (1105)** es de **\$80.900,04**, mientras que al cierre de **2023** fue de **\$77.143.032,57**, lo que representa una disminución neta en caja de **\$77.062.132,53**.

Este comportamiento refleja una estrategia financiera prudente orientada a garantizar la disponibilidad de efectivo ante compromisos adquiridos, especialmente en lo que respecta a convenios suscritos y obligaciones operativas.

En cuanto al Gobierno Mayor, este opera con base en flujos provenientes principalmente de convenios celebrados con terceros y donaciones, lo cual determina tanto los ingresos como los egresos de la entidad, estos recursos se gestionan conforme a las condiciones pactadas en los convenios, generando movimientos financieros específicos al momento de la ejecución o desembolso, por tanto, el efectivo en caja representa la capacidad operativa inmediata para atender obligaciones derivadas de estos acuerdos, así como el cumplimiento de los fines institucionales del Gobierno Mayor.

6.2. Efectivo y equivalentes a efectivo en Bancos y Cuentas de ahorro.

Comprende las distintas cuentas de ahorro y corriente, de propiedad de AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA en el BANCO DE BOGOTA, su oficina principal AV 19, y BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA COLOMBIA S A PUDIENDO UTILIZAR INDISTINTAMENTE PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES EL NOMBRE BBVA COLOMBIA- BANCO BBVA- destinadas a atender los requerimientos de pago y recaudo.


	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
11 11 DISPONIBLE			
1110 1110 BANCOS			
111005 111005 MONEDA NACIONAL			
11100501 BANCO DE BTA CTA CTE # 035422419	157.088,20	25.453.723,20	(25.296.635,00)
11100502 BANCO DE BTA CTA CTE # 035427897	-	(1,00)	1,00
11100503 BANCO DE BTA CTA CTE # 035427970	15.487,00	10.701.103,00	(10.685.616,00)
11100504 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100012907	9.054,00	557.923,00	(548.869,00)
11100505 BANCO DE BTA CTA CTE # 035459312	7.639,00	9.999,00	(2.360,00)
11100506 BANCO DE BTA CTA CTE # 035461516	-	9.999,00	(9.999,00)
11100507 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013004	-	-	-

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.**

proyectosgobiernomayor@gmail.com


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
11100508 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100012899	-	-	-
11100509 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013152	-	-	-
11100510 BANCO DE BTA CTA CTE # 035592740	-	-	-
11100511 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013145	-	-	-
11100512 BANCO DE BTA CTA CTE # 035613785	7.600,00	-	7.600,00
11100513 BANCO DE BTA CTA CTE # 033335829	4.932,00	10.000,00	(5.068,00)
11100514 BANCO DE BTA CTA CTE # 033355413	9.999,00	9.999,00	-
11100515 BANCO DE BTA CTA CTE # 033355355	-	738.484.662,00	(738.484.662,00)
11100516 BANCO DE BGTA CTA CTE # 33335803	27.981,00	77.712.179,00	(77.684.198,00)
11100517 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013301	899.200,00	200.024.070,00	(199.124.870,00)
11100518 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013327	-	174.070,00	(174.070,00)
11100519 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013269	27.191,00	631.191,00	(604.000,00)
11100520 BANCO BBVA CTA CTE # 001300740100013293	-	-	-
11100521 CTA CTE BCO BTA 033499955	97.138,00	-	97.138,00
11100523 BANCO BOGOTA CTA CTE 9948	-	-	-
11100524 CTA CTE BAN BOGOTA 0067	24.379,00	-	24.379,00
11100525 BANCO DE BGTA CTA CTE # 033499930	2.356,00	-	2.356,00
11100526 CTA CTE BAN BOGOTA 0117	23.115,00	-	23.115,00
11100527 CUENTA CORRIENTE 0091 BANCO DE BOGOTA	96.054,00	-	96.054,00
11100528 CUENTA CORRIENTE 0125 BOGOTA	29.555,00	-	29.555,00
11100529 CUNTA CORRIENTE 0141 BANCO DE BOGOTA	42.601,00	-	42.601,00
11100530 CUENTA CORRIENTE 0158 BANCO DE BOGOTA	24.635,00	-	24.635,00

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
Total 111005 111005 MONEDA NACIONAL	1.506.004,20	1.053.778.917,20	(1.052.272.913,00)

Al corte del 31 de diciembre de 2024, el saldo total en cuentas bancarias bajo la cuenta 111005 MONEDA NACIONAL asciende a \$1.506.204.00, presentando una disminución de **\$1.052.272.913,00** respecto al saldo al 31 de diciembre de 2023, que fue de \$1.053.778.917,20, esta variación representa una disminución neta de la disponibilidad bancaria en la entidad.

Este comportamiento refleja la permanencia de recursos no ejecutados al cierre fiscal, originados principalmente por convenios suscritos aún en ejecución y contingencias administrativas que impidieron la ejecución total de los recursos comprometidos.

Cabe destacar que el Gobierno Mayor, como entidad receptora y ejecutora de recursos para terceros, estructura sus movimientos financieros principalmente en función de los convenios suscritos y donaciones recibidas, estos recursos son administrados bajo un enfoque de destinación específica, lo que explica las variaciones en los saldos bancarios según el estado de ejecución de cada convenio.

6.3. Efectivo cuentas de ahorro.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo total en las cuentas de ahorro bajo la cuenta 112005 BANCOS es de \$6.868,00, lo que representa una disminución de \$1.705.475,00 respecto al saldo del año anterior (\$1.712.343,00 al 31 de diciembre de 2023).

El comportamiento más relevante se presenta en la cuenta de ahorros del Banco BBVA (CTA #0013007410200182304), que pasó de \$1.707.523,00 en 2023 a \$2.048,00 en 2024, registrando una reducción de \$1.705.475,00, en contraste, la cuenta del Banco de Bogotá (CTA AHORROS #035143080) mantuvo su saldo estable en \$4.820,00.

La reducción significativa está asociada principalmente a la ejecución de recursos provenientes de convenios ya implementados o cerrados durante el ejercicio 2024, es probable que estos fondos estuvieran vinculados a actividades específicas finalizadas durante el año.


El Gobierno Mayor gestiona recursos derivados de convenios suscritos con terceros y donaciones, cuyo propósito específico determina el uso de los fondos, la administración eficiente de estas cuentas responde a los movimientos derivados del avance o culminación de los convenios, reflejando la ejecución financiera orientada al cumplimiento de sus fines misionales.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
1120 1120 CUENTAS DE AHORRO			

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

112005 112005 BANCOS			
11200501 BANCO DE BTA CTA AHORROS # 035143080	4.820,00	4.820,00	-
11200502 BANCO BBVA CTA AHORROS # 0013007410200182304	2.048,00	1.707.523,00	(1.705.475,00)
Total 112005 112005 BANCOS	6.868,00	1.712.343,00	(1.705.475,00)

6.4. Cuentas por Cobrar Relacionadas Nacionales.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo en cuentas por cobrar nacionales asciende a \$2.571.430.263,00, mientras que al cierre de 2023 era de \$2.777.368.143,00, lo que representa una disminución neta de \$205.937.880,00, esta reducción obedece principalmente a la gestión de recuperación de cartera asociada a convenios ejecutados, así como al cierre o terminación de contratos financiados por entidades nacionales.

Las entidades con mayores saldos por cobrar al cierre de 2024 son:

Unidad de Atención y Reparación a las Víctimas: \$710.784.000,00

Ministerio de Educación Nacional: \$387.045.464,00

Ministerio de Salud y Protección Social: \$157.930.840,00

Ministerio de Justicia y del Derecho: \$175.000.000,00

Estos saldos reflejan compromisos adquiridos por entidades nacionales en el marco de convenios interadministrativos celebrados con el Gobierno Mayor, con objeto de ejecutar recursos dirigidos a comunidades indígenas, programas sociales y planes sectoriales.

El Gobierno Mayor depende funcionalmente de los ingresos derivados de convenios suscritos con entidades del orden nacional y donaciones, constituyendo estos la base de su flujo operativo, los movimientos contables y financieros, incluidos los derechos por cobrar, surgen como consecuencia directa de estos acuerdos, la disminución reportada evidencia una gestión activa del recaudo y ejecución presupuestal acorde con los fines misionales.


	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
13 13 DEUDORES			
1305 1305 CLIENTES			
130505 130505 NACIONALES	2.571.430.263,00	2.777.368.143,00	(205.937.880,00)

Relación de deudores a 31 de dic de 2024:

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Número identificación deudor	DV	Razón social deudor	Dirección	Saldo cuentas por cobrar al 31-12
846004150		ASOCIACION DE CABILDOS INDIGENAS DEL MUNICIPIO DE VILLAGARZON PUTUMAYO ACIMVIP	Calle 14D Carrera 6E, barrio Las Villas	2.331,00
809007640		ASOCIACION DE RESGUARDOS INDIGENAS DEL TOLIMA -ARIT	cl 5 3 21	81.000.000,00
900519729		AUTORIDADES INDIGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA	CL 20 24 37 AP 101 BRR CENTRO E C	68.307.209,00
901632088	8	CONFEDERACIÓN INDIGENA TAYRONA	CRA 9 #3-69 BR LOS CAMPAMOS	296.978.880,00
899999706	0	EMBAJADA DEL CANADA	CR 7 114 33 P 14	140.957.730,00
899999048	2	INSTITUTO DE PLANIFICACION Y PROMOCION DE SOLUCIONES ENERGETICAS PARA LAS ZONAS NO INTERCONECTADAS -	CL 99 9 A 54 P 14	220.000.000,00
830034348	5	MINSTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES	CALLE 9 No 8 31	67.000.000,00
899999001	7	MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	CALLE 43 # 57-14 CENTRO ADMINISTRATIVO NACIONAL	387.045.454,00
901733502	1	MINISTERIO DE IGUALDAD Y EQUIDAD	CALLE 28 13 A 15	45.000.000,00
900457461	9	MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO	CLL 53 N°13 -27	175.000.000,00
900474727	4	MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION SOCIAL	Carrera 13 No 32 76	157.930.840,00
830009653	1	ORGANIZACION DE LOS PUEBLOS INDIGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA	CL 31 A N 15 10	28.763.500,00
860521808	1	ORGANIZACION NACIONAL INDIGENA DE COLOMBIA	Calle 12B No. 4-38,	137.350.000,00
846000489	7	RESGUARDO INDIGENA INGA CHALUAYACO	VDA ALTO CHALGUAYACO	25.457.000,00
900605399	5	RESGUARDO INDIGENA NASA KIWE TEKH KSXAW	VDA JAGUITO	14.806.355,00
900776611	5	RESGUARDO INDIGENA YANA CONA VILLA MARIA DE ANAMÚ	VDA ANAMU VIA MOCOA PITALITO KM SEIS	15.016.250,00
899999061	9	Secretaría Distrital de Hacienda	Ave Cra 30 #25-90	30.714,00
900490473	6	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS	CR 85D 46A 65	710.784.000,00

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

6.5. Cuentas por Cobrar Relacionadas Exterior.

Al cierre del 31 de diciembre de 2024, se registra un saldo en la cuenta 130510 DEL EXTERIOR por valor de \$37.800.000,00, correspondiente a la entidad LAND IS LIFE, INC., domiciliada en 228 Park Ave South. Este saldo no tenía registro en 2023, lo que representa un incremento neto de \$37.800.000,00 en las cuentas por cobrar del exterior.

Este valor obedece a compromisos adquiridos por la organización extranjera en el marco de un convenio o apoyo financiero dirigido al Gobierno Mayor, probablemente relacionado con cooperación internacional o donación específica para comunidades indígenas, la entrada de este recurso refleja el compromiso institucional de entidades externas con los procesos sociales y étnicos en Colombia.

El Gobierno Mayor, como figura jurídica de carácter étnico, sustenta su actividad financiera en ingresos provenientes de convenios suscritos con entidades públicas, privadas y de cooperación internacional, así como donaciones, todos estos recursos tienen un destino específico y controlado, generando movimientos financieros que se reflejan en cuentas por cobrar, como está registrada en 2024, producto de un acuerdo aún en proceso de ejecución o legalización.


	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
13 13 DEUDORES			
1305 1305 CLIENTES			
130510 130510 DEL EXTERIOR			
130510 DEL EXTERIOR	37.800.000,00	-	37.800.000,00
Total 130510 130510 DEL EXTERIOR	37.800.000,00	-	37.800.000,00

Número identificación deudor	DV	Razón social deudor	Dirección	Saldo cuentas por cobrar al 31-12
80012587756		LAND IS LIFE, INC.	228 Park Ave South, PMB 45112 Nueva York, NY	37.800.000,00

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

6.6. Gastos pagados por anticipado

Al 31 de diciembre de 2024, se registra un saldo de \$140.000.000,00 en la cuenta 133095 – Otros, correspondiente a gastos pagados por anticipado, específicamente a favor de la Comunidad Indígena Brisas de Ata, en el año 2023 no se evidencian saldos en esta cuenta, por lo tanto, se presenta una variación positiva de \$140.000.000,00.

Este valor corresponde a recursos desembolsados por el Gobierno Mayor antes del cierre del ejercicio fiscal, con destino a la ejecución de actividades específicas convenidas con dicha comunidad indígena, el pago anticipado se encuentra en espera de legalización, mediante la presentación de los soportes que evidencien la ejecución efectiva de los recursos conforme al objeto del convenio.

El Gobierno Mayor estructura su funcionamiento financiero en torno a convenios interadministrativos, donaciones nacionales e internacionales y aportes de terceros, todos orientados a fortalecer procesos sociales, culturales y económicos de los pueblos indígenas, dichos recursos generan operaciones como esta, en la cual se anticipa el flujo para garantizar la ejecución oportuna de proyectos comunitarios.

Este registro contable refleja un movimiento operativo legítimo y planificado, enmarcado dentro de los compromisos adquiridos y la gestión del gasto conforme a los objetivos institucionales.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
133095 133095 OTROS	140.000.000,00	-	140.000.000,00
Total 1330 1330 ANTICIPOS Y AVANCES	140.000.000,00	-	140.000.000,00
COMUNIDAD INDIGENA BRISAS DE ATA			140.000.000,00

6.7. Anticipo impuesto de Renta


Al 31 de diciembre de 2024, se registra un saldo en la cuenta 135505 – Anticipo de Impuestos de Renta y Complementarios por valor de \$74.774.496,00, correspondiente a pagos realizados a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) a cuenta del impuesto de renta, este saldo incluye la reclasificación de \$34.108.061,00, correspondiente al valor registrado en 2023 en la cuenta 135515 – Retención en la Fuente.

Dicha reclasificación fue realizada con el propósito de unificar los saldos tributarios en una sola cuenta contable, facilitando así su control, seguimiento y conciliación fiscal, esta acción no representa una salida de recursos, sino una reorganización contable conforme a buenas prácticas de presentación financiera.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Estas operaciones reflejan el cumplimiento de las obligaciones tributarias por parte del Gobierno Mayor, en su calidad de agente retenedor y contribuyente en el régimen nacional.

Cabe resaltar que el Gobierno Mayor, como entidad ejecutora de recursos derivados de convenios suscritos y donaciones, genera obligaciones fiscales sobre los movimientos derivados de estos ingresos. La gestión eficiente de anticipos y saldos tributarios permite mantener la transparencia y legalidad de la operación financiera institucional, conforme al Estatuto Tributario Colombiano.

1 1 ACTIVO	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
135505 135505 ANTICIPO DE IMPUESTOS DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS			
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	74.774.496,00	-	74.774.496,00
Total 135505 135505 ANTICIPO DE IMPUESTOS DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	74.774.496,00	-	74.774.496,00

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
1355 1355 ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES O SALDOS A FAVOR			
135515 135515 RETENCION EN LA FUENTE	-	34.108.061,00	(34.108.061,00)

6.8. Anticipo impuesto industria y comercio

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo registrado en la cuenta 135510 – Anticipo de Impuestos de Industria y Comercio asciende a \$2.624.104,00, mientras que en 2023 no existía saldo registrado en esta cuenta, esta variación se debe a la reclasificación contable del valor de \$1.584.301,00, que en 2023 estaba en la cuenta 135518 – Impuesto de Industria y Comercio Retenido, y al registro adicional de anticipos realizados en 2024.


La disminución de \$1.584.301,00 en la cuenta de retenciones refleja un proceso de depuración y reorganización contable, encaminado a concentrar los valores relacionados con ICA en una única cuenta que permita su mejor control, gestión y conciliación ante la administración tributaria local.

El Gobierno Mayor, como organización que ejecuta recursos derivados de convenios con entidades públicas y privadas, así como de donaciones nacionales e internacionales, está sujeto al cumplimiento de obligaciones tributarias como el impuesto de industria y comercio, dichos movimientos contables reflejan

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

tanto los anticipos realizados como la adecuada clasificación de saldos a favor en los libros contables, asegurando la legalidad y transparencia financiera de sus operaciones.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
1355 1355 ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES O SALDOS A FAVOR			
135510 135510 ANTICIPO DE IMPUESTOS DE INDUSTRIA Y COMERCIO			
Total 135510 135510 ANTICIPO DE IMPUESTOS DE INDUSTRIA Y COMERCIO	2.624.104,00	-	2.624.104,00
135518 135518 IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	-	1.584.301,00	(1.584.301,00)

6.9. Propiedad planta y equipo

El siguiente es el detalle de los valores comparativos de la propiedad planta y equipo con la que cuenta Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia Gobierno Mayor:

CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES:

→ **Oficina No 1.** CALLE 17 4-49 APARTAMENTO 201 EDIFICIO EL DORADO PISO SEGUNDO

Nro Matrícula: 50C-599523

→ **Oficina No 2.** CL 16A 2 69 AP 201


Nro Matrícula: 50C-1521715

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
15 15 PROPIEADAES PLANTA Y EQUIPO			
1512 1512 MAQUINARIA Y EQUIPOS EN MONTAJE	7.179.599,00	-	7.179.599,00
1516 1516 CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	590.000.000,00	590.000.000,00	-
1520 1520 MAQUINARIA Y EQUIPO	21.456.000,00	21.456.000,00	-
1524 1524 EQUIPO DE OFICINA	116.030.672,80	116.030.672,80	-
1528 1528 EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	59.302.619,00	72.801.819,00	(13.499.200,00)

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1592 1592 DEPRECIACION ACUMULADA	(337.878.420,80)	(296.262.779,80)	(41.615.641,00)
Total 15 15 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	456.090.470,00	504.025.712,00	(47.935.242,00)

Al 31 de diciembre de 2024, el valor neto del rubro Propiedades, Planta y Equipo asciende a \$456.090.470,00, lo que representa una disminución de \$47.935.242,00 respecto al valor reportado en 2023 (\$504.025.712,00). Esta variación responde principalmente a un aumento en la depreciación acumulada y a una baja en el valor de los equipos de cómputo.

Durante el periodo se registra una nueva adquisición en la cuenta 1512 – Maquinaria y Equipos en Montaje por \$7.179.599,00, mientras que la cuenta 1528 – Equipos de Computación y Comunicación presenta una reducción de \$13.499.200,00, producto de la baja o salida de activos obsoletos. Asimismo, la depreciación acumulada aumentó en \$41.615.641,00, alcanzando un total de \$337.878.420,80, lo que refleja el desgaste contable de los activos.

El Gobierno Mayor, como ejecutor de recursos provenientes de convenios suscritos con terceros y donaciones, realiza inversiones en bienes muebles e inmuebles para garantizar el desarrollo de sus actividades operativas. Estas adquisiciones y su depreciación se registran conforme a los principios contables, evidenciando el uso responsable y transparente de los recursos entregados por entidades nacionales e internacionales.

PASIVOS

7.0. Cuentas por Pagar Comerciales

Los ingresos recibidos para terceros son fondos que una entidad recibe en nombre de otra persona o entidad, estos ingresos no se consideran parte de los ingresos propios de la organización como Autoridades tradicionales Indígenas de Colombia, ya que la entidad actúa solo como un intermediario, estos valores son recibidos en el marco de convenios interadministrativos, convenios de asociación, siendo estos ingresos son recibidos por la organización para ser administrados o transferidos a terceros.


Los ingresos recibidos para terceros se registran en cuentas de pasivo en lugar de cuentas de ingresos. Esto se debe a que representan una obligación de la entidad de entregar estos fondos a la parte correspondiente, en el balance general, se mostrarán como parte de los pasivos hasta que se transfieran a los terceros.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
1 1 ACTIVO			
2 2 PASIVO			

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
23 23 CUENTAS POR PAGAR			
2335 2335 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR			
233571 233571 CUENTAS POR PAGAR INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	1.644.135.414,40	1.093.262.207,00	550.873.207,40

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de la cuenta 233571 – Cuentas por Pagar Ingresos Recibidos para Terceros asciende a \$1.644.135.414,40, lo que representa un incremento de \$550.873.207,40 frente al saldo reportado en 2023 (\$1.093.262.207,00), esta cuenta refleja los recursos transferidos por entidades del orden nacional o internacional que aún no han sido ejecutados o desembolsados a sus respectivos beneficiarios.

Este aumento responde a la dinámica operativa del Gobierno Mayor, entidad que actúa como intermediaria en la gestión y ejecución de recursos de convenios suscritos con terceros, estos fondos se destinan a comunidades indígenas, organizaciones étnicas, y beneficiarios específicos que deben cumplir requisitos de legalización o cronogramas establecidos en los convenios antes de recibir los desembolsos.

Entre los principales acreedores se encuentran organizaciones como la Asociación de Cabildos del Alto Baudó, la Unidad de Víctimas, la Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC), Hoteles S.A.S., y una amplia lista de comunidades y personas naturales vinculadas a procesos de desarrollo étnico.


El Gobierno Mayor fundamenta sus operaciones en ingresos recibidos por terceros y donaciones, y administra estos fondos bajo principios de destinación específica y rendición de cuentas, la cifra creciente refleja la responsabilidad institucional de mantener la trazabilidad y control de los recursos a favor de terceros.

Número identificación	DV	Primer apellido	Segundo apellido	Primer nombre	Otros nombres	Razón social	Saldo cuentas por pagar al 31-12
900519729	4	AVENDAÑO	PASCUAL	YORMERY		AUTORIDADES INDIGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA	\$28.333.500
52274165		CHUGUALA	PEÑA	ANA	CLARA		\$12.000.000
28864376							\$12.000.000
900843087	2	CURREA	ANDRADE	MARIA	FERNANDA	COMUNIDAD INDIGENA BRISAS DE ATA	\$17.000.000
1120505475		GOMEZ	ZALABATA	YASIRA	MARIETH		\$25.700.000
1018429311		HERNANDEZ	DE GALINDO	GLADYS	FLORALBA		\$20.728.000
30217360		HERRERA		0 NINFA			\$12.000.000
40776151		IPUZ	JIMENEZ	ANGELICA	MARIA		\$12.000.000
1110521061		JOJOA	MUCHACHASOY	CARMEN			\$17.500.000
41171256		MUELAS	IZQUIERDO	DUNEN	KANEYBIA		\$12.000.000
1010204125		PACHECO	VILLAREAL	LEIDY	RUVIELA		\$12.000.000
27105417		RUBIANO	TOCUMBO	JAVIER			\$ 1.500.000
1148202539		SAUCA	AVIRAMA	ISAURA			\$12.000.000
25627598							\$12.000.000

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Número identificación	DV	Primer apellido	Segundo apellido	Primer nombre	Otros nombres	Razón social	Saldo cuentas por pagar al 31-12
1059710513		ACEVEDO	QUICENO	ANGELA	MARIA		\$11.466.650
1015482943		ACEVEDO	RODRIGUEZ	MARIA	LUCIA		\$ 4.700.000
1122784380		AGUILLON	CHINDOY	CARLOS	WILLIAM		\$11.466.650
79485509		CABEZAS	BAEZ	JURY	IVANOR		\$11.466.650
6847883		CARIBAN	CARIBAN	JOSE	ALBERTO		\$ 6.266.650
1094889634		DUQUE	MUÑOZ	DIANA	CECILIA		\$11.466.650
92428629		ISMARE	ORTIZ	DONALDO			\$ 6.266.650
1010245452		JACANAMIJOY	JACANAMIJOY	SHIRLEY	ALEXANDRA		\$10.666.650
52507277		JARA		CAROLINA	CASTAÑEDA		\$ 8.000.000
52077108		LOPEZ	CARREÑO	BLANCA	IRENE		\$11.466.650
1125006431		LOPEZ	MORENO	MANUEL			\$ 6.266.650
1120368208		MOLINA	DIAZ	CRISTIAN	LEONARDO		\$11.466.650
1016095261		MORENO	MORA	NICOLAS			\$11.466.650
1078689703		OPUA	WACORIZO	IROLDO			\$11.466.650
1003943061		PEDROZA	HACHITO	JOSE	WILSON		\$ 6.266.650
1063082757		PEREZ	LUGO	NANCY	YANETH		\$10.666.650
1019003231		PRECIADO	SANCHEZ	ALEJANDRO			\$11.466.650
17657106		ROTIEROKE	JACOBOMBAIRE	JESUS			\$11.466.650
900090915	3					ASOCIACION DE CABILDOS INDIGENAS DEL ALTO BAUDO CONDOTO TASSI-ACIABCOT INSTITUCION EDUCATIVA WOUNAAN DAVID	\$50.815.000
901666751	1					GREGORIO RESGUARDO DE GUACAMAYAS	\$42.345.000
900002495	6					MAMIYARE RESGUARDO INDIGENA	\$119.906.000
901538787	6					CHOLOLOBO MATATU	\$26.102.544
1010227600		CARVAJALINO	PALECHO	LUCYMAR			\$ 7.000.000
76315395		MAJIN	MELENJE	OVER	HERNAN		\$ 8.000.000
38684577		OSPINA	VEGA	CAROL	VIVIANA		\$ 3.000.000
25702769		PALECHOR	TINTINAGO	ALBA	CECILIA		\$11.000.000
901189342	4					ASOCIACION DE AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS EL MEDIO BAUDO- ATRAIMBA EL TAMBO	\$163.000.000
40150975		AHUE	CERRON	ESMERALDA			\$ 6.600.000
1087410715		ALTAMIRANO	CERON	ROSA	MILENA		\$ 8.600.000
11617068		BAILARIN	PIPICAY	PLACIDO			\$14.453.000
84086767		BELEÑO	EPIEYU	JUAN	ESTEBAN		\$ 9.900.000
1006484092		BOLAÑOS	GARCIA	OLGA	MILENA		\$ 6.600.000
84102288		BROCHERO	MOLINA	MARLON	JOSE		\$13.200.000
1125476216		CAICEDO	GARCIA	CRISTINE	MILEYDI		\$ 5.235.000
9910142		CALVO	BETANCUR	JULIAN	AUGUSTO		\$11.522.000
1117551226		FIGUEROA	UNI	DAHANA			\$13.543.000
79962400		FLOREZ	CORDERO	ALVARO	ANDRES		\$12.240.000
1124502890		FONSECA	VIZCAINO	LUZ	DIVINA DE JESUS		\$ 8.726.000
18262500		GUAYABO	GUZMAN	RAFAEL			\$ 6.600.000
1012353363		JIMENEZ	TOVAR	JONATAN			\$12.600.000
69023076		LINARES	AGGA	LILIA	EDITH		\$ 1.500.000
1015406219		LINAREZ	AGGA	LINIS	ESPERANZA		\$ 6.000.000

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Número identificación	DV	Primer apellido	Segundo apellido	Primer nombre	Otros nombres	Razón social	Saldo cuentas por pagar al 31-12
1032402064		LIZARAZO	GONZALEZ	ELKIN	FERNANDO		\$16.500.000
76333029		MACA	JIMENEZ	TIKSIKAMAK	KANI		\$10.800.000
1075302470		MANIOS	VERA	ANYELA	YOMARA		\$ 3.300.000
42496642		MARQUEZ	MALO	BENEREXA	MARIA		\$ 9.600.000
87514183		MITIS	CANDO	WILLIAM	OVIDIO		\$ 6.600.000
18602227		NACAVERA	NACAVERA	CONRADO			\$ 6.600.000
1118831726		PULIDO	REDONDO	MANUEL	ANTONIO		\$ 6.600.000
19000896		SANCHEZ	PATRIA	JUAN	ALBERTO		\$ 6.600.000
18263531		SUCRE	CHIPIAJE	JOSE			\$ 8.100.000
85467726		TORRES	VILLAFANE	ALFONSO			\$ 6.600.000
4650325		ULCUE	PACHO	OMAR			\$13.200.000
19017001		VILLEGAS	CARO	JORGE			\$ 6.600.000
1124819133		YEPEZ	DIAZ	ALEXANDER			\$ 6.600.000
						ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES TRADICIONALES INDÍGENAS DE LA ZONA CENTRAL DE 97001 - AATIZCEM	
901709714	3					ASOCIACION INDIGENA DE LA GUAJIRA WAYA WAYUU	\$ 7.185.147
800203454	4					CABILDO MENOR DE LA COMUNIDAD INDÍGENA BAJO GRANDE DEL RESGUARDO SAN ANDRÉS DE SOTAVENTO	\$ 7.185.147
901430405	2					CONSEJO REGIONAL INDIGENA DEL CAUCA CRIC	\$ 7.185.147
817002466	1					FEDERACION DE ASOCIACIONES DE CABILDOS INDIGENAS DEL DEPARTAMENTO DEL CHOCO	\$18.585.147
900340192	9					FUNDACION SEMBRANDO VIDA Y PAZ	\$ 7.185.147
901228410	5					HOTEL MACAO COLOMBIA S.A.S.	\$ 7.185.147
900623515	1					HOTELES SKY S.A.S	\$126.977.927
901393327	7					INMOBILIARIA ECOASER LTDA	\$ 2.150.264
800187305	6					ORGANIZACIÓN REGIONAL INDÍGENA DE CASANARE ORIC DEL MUNICIPIO DE YOPAL	\$ 2.467.116
844000635	9						\$ 7.185.147
1110582043		REY	CONDE	WILLIAM	FERNANDO		\$ 2.000.000
1110594044		YAGUARA	ORTIZ	ZULLY	YENIFFER		\$ 3.000.000
860002964	4					BANCO DE BOGOTA	\$ 1.727.634
1117543420		PALACIOS	MENESES	HAROLD	DANIEL		\$3.853.000
43680982		RIVAS	VALENCIA	LUZ	ELENA		\$7.000.000
1110499553		IPUZ	JIMENEZ	DEINY	YINETH		\$6.846.000

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**


	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Número identificación	DV	Primer apellido	Segundo apellido	Primer nombre	Otros nombres	Razón social	Saldo cuentas por pagar al 31-12
78767540		DOMICO	DOMICO	BRAULIO	MANUEL		\$5.500.000
1001288520		MARROQUIN	CALDERON	SAMANTHA			\$5.500.000
1124851761		GOMEZ	LOPEZ	OSCAR	DAVID		\$ 5.000.000
1016113347		MORALES	RODRIGUEZ	LAURA	NATALIA		\$ 5.000.000
1125002739		RODRIGUEZ	FUENTES	LUIS	ALBERTO		\$ 3.000.000
1004030191		MOYA	DONISABE	DIONICIO	JAVIER		\$ 3.000.000
1014292364		GARCIA	RINCON	ADRIANA	LUCIA		\$10.027.000
1077634158		OSORIO	CONQUISTA	CINTHIA			\$ 8.716.000
1022442700		BARON	GUEVARA	MARIA	CAMILA		\$ 3.000.000
31578576		RESTREPO	TOVAR	ERIKA	PATRICIA		\$ 8.100.000
1117325471		TELLO	PONARE	JUAN	PABLO		\$ 8.716.000
52031272		CHASOY	BASTIDAS	MARIA	CONCEPCION		\$ 8.726.000
34609068		PALTA	CALAMBAS	LUZ	ALEYDA		\$ 8.716.000
27388947		QUITIAQUEZ	CUASPUD	GENITH	DEL ROSARIO		\$ 8.726.000
1110172432		LOZANO	SALDAÑA	JUAN	PABLO		\$ 8.100.000
1110533057		ARAGON	RODRIGUEZ	CRISTIAN	ALEJANDRO		\$17.716.000
1010181909		GOMEZ	PEÑALOZA	LADY	KATHERINE		\$12.719.000
1006513308		MEDINA	HERRERA	ALEJANDRA			\$10.000.000
860521808	1					ORGANIZACION NACIONAL INDIGENA DE COLOMBIA ONIC	\$ 6.840.000
830009653	1					ORGANIZACION NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDIGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA	\$11.400.000
901632088	8					CONFEDERACIÓN INDÍGENA TAYRONA	\$11.400.000
809007640	0					ASOCIACION CABILDOS INDIGENAS ARIT "ASOCIACION DE RESGUARDOS INDIGENAS DEL TOLIMA"	\$11.400.000
97471651		MAVISoy	JUAJIBIOY	MANUEL	JESUS		\$19.500.000
1122786713		ESCOBAR	JAMIOY	JULIAN	DAVID		\$16.500.000
80027406		ESTRADA	CARDONA	DAVID	ANDRES		\$ 9.000.000
1010209000		BARRERA	MEDINA	PAULA	ALEJANDRA		\$13.500.000
1122785064		MUCHAVISOY	JACANAMEJOY	SOL MARIA	IDALY		\$15.500.000
1000852277		VEGA	CALDERON	DANIELA			\$ 2.450.000
1127390632		GALLARDO	PONARE	ALONSO			\$ 3.500.000
65789955		MORENO	CUPITRA	LIBIA			\$ 2.450.000
11812349		CONDE	CABRERA	LUIS	JOAQUIN		\$ 3.500.000
79753943		NAICIPA	MELLENDEZ	JAVIER	ALFONSO		\$ 3.500.000
1124312801		JACANAMIJOY	JACANAMEJOY	JULIAN	DAVID		\$ 5.250.000
30218918		MENA	BONILLA	YENY			\$ 5.250.000
18250734		YAVARAN	YAVARAN	JOSE	OSWALDO		\$ 5.250.000
1124993240		MORENO	YAVINAPE	SANDRA	PATRICIA		\$ 5.250.000
1136275545		TELLO	FLORES	YILMAR	DANIEL		\$ 5.250.000
1117552975		MEDINA	HERRERA	VALERIA			\$ 5.000.000
1122783058		OSORIO	TERRANOVA	BAYRON	ARNALDO		\$ 5.000.000
1152455611		CHAMORRO	CASTRO	MARIO			\$ 3.000.000
1110451980		JIMENEZ	SALAZAR	WILMAR	LEANDRO		\$ 5.000.000
52313692		OROBAJO	ALONSO	OLGA	LUCIA		\$ 6.300.000
1117531122		PINTO	BOTACHE	KAREN	YULIETH		\$ 5.000.000
1004965537		SOLITA	GUASIRUCAMA	JORGE	ELIECER		\$ 5.000.000
1024545580		MONTAÑA	PARRA	JESUS	ALBERTO		\$ 4.000.000

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Número identificación	DV	Primer apellido	Segundo apellido	Primer nombre	Otros nombres	Razón social	Saldo cuentas por pagar al 31-12
1193491633		CABRERA	ISARAMA	ALBERCIANO			\$ 4.000.000
1126453286		MUESES	USAMA	DIEGO	ARMANDO		\$ 4.700.000
1193447727		GUANCHA	RUANA	GERMAN	JAVIER		\$ 4.700.000
1124863323		CHAPAL	LOPEZ	SILVIO	CAMILO		\$ 4.700.000
1121507634		CHASOY	MUYUY	LORENA	ANDREA		\$ 5.950.000
1061693181		HURTADO	HURTADO	SORAYA	LISHETE		\$ 4.700.000
53002051		BUSTOS	RAMIREZ	DIANA	CAROLINA		\$ 5.700.000

7.1. Otras cuentas por pagar

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta 233595 – Otros presenta un saldo de \$95.000.000,00, lo que refleja una disminución de \$15.000.000,00 frente al saldo registrado al cierre de 2023 (\$110.000.000,00), esta cuenta agrupa obligaciones pendientes por conceptos diversos no incluidos en otras subcuentas de costos y gastos por pagar.

Los saldos pendientes al cierre del ejercicio están compuestos por:

\$80.000.000,00 a favor de la Comunidad Indígena Brisas de Ata, correspondiente a compromisos adquiridos en el marco de convenios o transferencias en curso.

\$15.000.000,00 a nombre de Angélica María Ipuz Jiménez, por honorarios, servicios profesionales o ejecución de actividades específicas convenidas.

La reducción en el saldo obedece a pagos efectuados durante el ejercicio 2024, en cumplimiento de los compromisos contractuales asumidos por la entidad.

El Gobierno Mayor, como entidad étnica de carácter colectivo, gestiona recursos provenientes de convenios interadministrativos y donaciones, los cuales están destinados al desarrollo de proyectos y actividades misionales, estas obligaciones reflejan el flujo de recursos y la responsabilidad adquirida con terceros, cumpliendo así con los principios de ejecución eficiente, rendición de cuentas y destinación específica que rigen su operación.


El análisis financiero de las cuentas por pagar a "Acreedores Varios" al 31/12/2024 en comparación con el 31/12/2023 es el siguiente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
2 2 PASIVO			
23 23 CUENTAS POR PAGAR			
2335 2335 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR			
233595 233595 OTROS	95.000.000,00	110.000.000,00	(15.000.000,00)

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

COMUNIDAD INDIGENA BRISAS DE ATA	80.000.000,00
IPUZ JIMENEZ ANGELICA MARIA	15.000.000,00

7.2. Cuentas por pagar Administrador impuestos Nacionales

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta 234505 – Administrador Impuestos Nacionales, correspondiente a obligaciones con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), registra un saldo por pagar de \$39.941.000,00, frente a un saldo de \$7.030.000,00 al cierre de 2023, esto representa un incremento de \$32.911.000,00, equivalente a un aumento del 468% en la obligación frente a este acreedor oficial.

Este crecimiento obedece a la acumulación de retenciones practicadas y no transferidas al fisco nacional, generadas principalmente por la ejecución de recursos derivados de convenios y contratos celebrados por el Gobierno Mayor, tales obligaciones incluyen retenciones por concepto de renta, IVA, industria y comercio, entre otras.

El Gobierno Mayor, como entidad ejecutora de recursos públicos y privados derivados de convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales y donaciones recibidas para terceros, actúa también como agente retenedor ante la DIAN, la correcta contabilización y pago oportuno de estas obligaciones es fundamental para asegurar el cumplimiento fiscal y evitar sanciones.


El saldo por pagar a 2024 indica la necesidad de fortalecer la gestión tributaria operativa y los cronogramas de transferencia a la autoridad fiscal.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
2 2 PASIVO			
23 23 CUENTAS POR PAGAR			
2345 2345 ACREEDORES OFICIALES			
234505 234505 ADMINISTRADOR IMPUESTOS NACIONALES			
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	39.941.000,00	7.030.000,00	32.911.000,00
Total 234505 234505 ADMINISTRADOR IMPUESTOS NACIONALES	39.941.000,00	7.030.000,00	32.911.000,00

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

7.3. Cuentas por pagar Administrador Impuestos Distritales

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta 234510 – Administrador Impuestos Distritales presenta un saldo por pagar de \$3.324.929,90, correspondiente a obligaciones con la Secretaría Distrital de Hacienda, en comparación con el saldo reportado en 2023, que fue de \$413.000,00, se observa un incremento de \$2.911.929,90, equivalente a un crecimiento del 705%.

Este incremento refleja la acumulación de obligaciones tributarias de orden distrital, tales como retenciones por industria y comercio, practicadas y no transferidas aún al ente recaudador, la variación se debe a la mayor actividad contractual durante 2024.

El Gobierno Mayor, como entidad gestora de recursos provenientes de convenios suscritos y donaciones dirigidas al desarrollo de comunidades indígenas, está sujeta al cumplimiento de deberes tributarios ante las autoridades nacionales y territoriales, dichos movimientos, aunque son pasivos, surgen directamente de la administración de fondos para terceros, reflejando la trazabilidad de los compromisos asumidos.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
2 2 PASIVO			
23 23 CUENTAS POR PAGAR			
2345 2345 ACREEDORES OFICIALES			
234510 234510 ADMINISTRADOR IMPUESTOS DISTRITALES			
Secretaría Distrital de Hacienda	3.324.929,90	413.000,00	2.911.929,90
Total 234510 234510 ADMINISTRADOR IMPUESTOS DISTRITALES	3.324.929,90	413.000,00	2.911.929,90

7.4. Donaciones asignadas por pagar

Sin movimientos para el año 2024


7.5. Acreedores

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta 238095 – Otros presenta un saldo por pagar de \$15.000.000,00, correspondiente a obligaciones pendientes con Cristian Alejandro Aragón Rodríguez, en contraste, al cierre del año 2023, se reportaba un saldo de \$35.160.000,00, generado por compromisos con las

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia y Miryam Chamorro Caldera, los cuales fueron liquidados en su totalidad durante 2024.

La variación neta del rubro es una disminución de \$20.160.000,00, lo cual evidencia el cumplimiento parcial de compromisos adquiridos en el ejercicio anterior y la generación de nuevas obligaciones al cierre de 2024.

El Gobierno Mayor, como estructura organizativa de representación étnica, administra recursos derivados de convenios interadministrativos, contratos con entidades públicas y privadas, y donaciones, los cuales están destinados a la ejecución de proyectos comunitarios, estas operaciones implican el reconocimiento de obligaciones temporales con acreedores diversos, ya sea por contratación de servicios, apoyo operativo o ejecución de actividades específicas.

El saldo al cierre representa obligaciones aún pendientes de pago y refleja el compromiso de la entidad con sus contratistas y colaboradores dentro del marco de ejecución de sus responsabilidades sociales y administrativas.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
2 2 PASIVO			
23 23 CUENTAS POR PAGAR			
238095 238095 OTROS			
ARAGON RODRIGUEZ			
CRISTIAN ALEJANDRO	15.000.000,00	-	15.000.000,00
AUTORIDADES			
TRADICIONALES INDIGENAS DE			
COLOMBIA	-	35.160.000,00	(35.160.000,00)
CHAMORRO CALDERA			
MIRYAM	-	-	-
Total 238095 238095 OTROS	15.000.000,00	35.160.000,00	(20.160.000,00)

7.6. Pasivos estimados por pagar


Al 31 de diciembre de 2024, se registra un saldo de \$140.000.000,00 en la cuenta 260555 – Fortalecimiento Organizacional, correspondiente a una provisión registrada como pasivo estimado a favor de la Comunidad Indígena Brisas de Ata, este valor está directamente vinculado al anticipo registrado en la cuenta 133095 – Otros, donde también se evidencia un valor por el mismo monto y beneficiario.

La doble contabilización responde a un tratamiento técnico-contable en el que el Gobierno Mayor reconoce por un lado el desembolso anticipado (activo) y, por otro, mantiene el pasivo estimado hasta tanto la comunidad beneficiaria legalice el uso del recurso, por tanto, la variación en ambas cuentas es positiva por \$140.000.000,00, respecto al año 2023, cuando no se presentaban saldos asociados.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Este registro contable representa una operación legítima de ejecución anticipada de fondos con fines misionales, en el marco de convenios interadministrativos y recursos gestionados por el Gobierno Mayor, cuya operación financiera se sustenta en ingresos para terceros y donaciones, el objetivo es asegurar el flujo oportuno de recursos y cumplir con los compromisos pactados con las comunidades indígenas conforme a los fines institucionales.

	31/12/2024	31/12/2023	Variacion \$
2 2 PASIVO			
260555 260555			
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL			
COMUNIDAD INDIGENA			
BRISAS DE ATA	140.000.000,00	-	140.000.000,00
Total 260555 260555			
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	140.000.000,00	-	140.000.000,00
Total 2605 2605 PARA COSTOS Y GASTOS			
GASTOS	140.000.000,00	-	140.000.000,00
Total 26 26 PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	140.000.000,00	-	140.000.000,00

7.7. Anticipos y Avances Recibidos

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de la cuenta 280595 – Otros (Anticipos y Avances Recibidos) asciende a \$272.877.034,00, en comparación con el saldo al cierre de 2023 que fue de \$2.179.321.850,00, lo que representa una disminución de \$1.906.444.816,00.

Esta cuenta refleja los recursos que el Gobierno Mayor recibe en calidad de administrador o ejecutor por cuenta de terceros, generalmente en el marco de convenios interadministrativos o donaciones nacionales e internacionales, el valor contabilizado en esta cuenta no constituye ingreso propio de la entidad, sino un pasivo que se extingue conforme se ejecutan las actividades pactadas y se legalizan los recursos ante el aportante.

La significativa disminución evidencia un alto nivel de ejecución y legalización de recursos durante el año 2024, lo que representa una gestión activa y eficiente de los compromisos asumidos con entidades del orden nacional e internacional.


El Gobierno Mayor, cuya estructura financiera se basa en convenios y donaciones, debe garantizar la trazabilidad y transparencia en el manejo de estos fondos, esta reducción muestra cumplimiento de objetivos operativos y avance en la ejecución de proyectos comunitarios.

	31/12/2024	31/12/2023	Variacion \$
2 2 PASIVO			
28 28 OTROS PASIVOS			

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
2805 2805 ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS			
280595 280595 OTROS	272.877.034,00	2.179.321.850,00	(1.906.444.816,00)
Total 2805 2805 ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	272.877.034,00	2.179.321.850,00	(1.906.444.816,00)

PATRIMONIO

7.8. Capital Social

El capital social está compuesto por un fondo social de \$8.000.000,00, que fue utilizado para la reactivación de la organización.

No hubo variaciones en el saldo del capital social entre 2023 y 2024, indicando que el fondo social ha permanecido constante.

Los fondos con los que se reactivó la organización han sido mantenidos sin cambios, lo que refleja una gestión prudente y estable del capital social.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
3 3 PATRIMONIO			
31 31 CAPITAL SOCIAL			
3140 3140 FONDO SOCIAL	8.000.000,00	8.000.000,00	-
Total 31 31 CAPITAL SOCIAL	8.000.000,00	8.000.000,00	-

El capital social de la organización al 31/12/2024, compuesto por un fondo social de \$8.000.000,00, se ha mantenido constante desde el 31/12/2023, este fondo fue crucial para la reactivación de la organización y ha sido preservado sin alteraciones, indicando una estabilidad financiera en términos de capital social, la ausencia de variaciones subraya una gestión conservadora y cuidadosa de los recursos iniciales, asegurando la solidez del patrimonio de la organización.

7.9. Superávit de Capital


El saldo del superávit de capital está compuesto por donaciones, específicamente por un total de \$747.199.143,00, provenientes del Ministerio del Interior.

No hubo variaciones en el saldo del superávit de capital entre 2023 y 2024, lo que indica que no se han recibido nuevas donaciones ni se han utilizado las existentes para otros fines.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

La totalidad del superávit de capital se debe a la donación de dos inmuebles por parte del Ministerio del Interior, estos inmuebles continúan siendo propiedad de Gobierno Mayor, lo que significa que se mantienen en el balance como activos de largo plazo.

La permanencia de este superávit de capital sin variaciones refleja una estabilidad en los recursos de capital provenientes de donaciones, los inmuebles donados siguen siendo parte del patrimonio, aportando valor a la organización sin incurrir en deudas o obligaciones adicionales.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
3 3 PATRIMONIO			
32 32 SUPERAVIT DE CAPITAL			
3210 3210 DONACIONES	747.199.143,00	747.199.143,00	-
Total 32 32 SUPERAVIT DE CAPITAL	747.199.143,00	747.199.143,00	-

El superávit de capital al 31/12/2024, con un saldo de \$747.199.143,00, se mantiene sin cambios respecto al año anterior, este monto representa donaciones del Ministerio del Interior correspondientes a dos inmuebles que continúan siendo propiedad de Gobierno Mayor, la estabilidad en el superávit de capital subraya la conservación del valor aportado por estas donaciones, lo que fortalece el patrimonio de la organización sin incurrir en nuevas obligaciones financieras.

8.0. Excedente del Ejercicio

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta 36 – Resultados del Ejercicio presenta un saldo de \$49.498.296,17, lo que representa un incremento de \$7.198.690,30 respecto al resultado obtenido en 2023 (\$42.299.605,86).


Este incremento refleja un resultado operacional positivo del ejercicio 2024, asociado principalmente a la ejecución eficiente de los convenios y proyectos financiados por entidades nacionales, internacionales y donantes, así como a una gestión adecuada de los recursos administrados, cabe aclarar que, aunque el Gobierno Mayor no genera utilidades en sentido comercial, los resultados del ejercicio representan el comportamiento financiero de los recursos administrados y su correcta ejecución conforme al marco legal aplicable.

El Gobierno Mayor, como figura de representación étnica, estructura su operación con base en ingresos derivados de convenios interadministrativos, aportes para terceros y donaciones, lo cual da lugar a múltiples flujos financieros que no necesariamente constituyen ingresos propios, sino recursos destinados a fines específicos.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

El resultado positivo confirma la sostenibilidad operativa de la entidad y su capacidad para cumplir con los compromisos adquiridos, garantizando la trazabilidad, legalidad y transparencia en la ejecución de los recursos públicos y privados administrados.

	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
3 3 PATRIMONIO			
36 36 RESULTADOS DEL EJERCICIO	49.498.296,17	42.299.605,86	7.198.690,30

La Organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia experimentó un crecimiento considerable en sus resultados del ejercicio de 2023 a 2024.

8.1.Excedentes acumulados

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo acumulado en la cuenta 37 – Resultados de Ejercicios Anteriores asciende a \$269.337.287,77, mientras que al cierre del año 2023 era de \$227.037.681,91, reflejando una variación positiva de \$42.299.605,86.

Esta variación corresponde al traslado del resultado del ejercicio 2023, que fue incorporado al patrimonio institucional al inicio del nuevo periodo contable, el movimiento evidencia la aplicación adecuada del excedente generado en ese ejercicio, conforme a las normas contables y al principio de continuidad operativa.

El Gobierno Mayor, en su calidad de entidad sin ánimo de lucro y representativa de pueblos indígenas, estructura sus flujos financieros a partir de convenios interadministrativos, ingresos para terceros y donaciones, lo cual origina operaciones destinadas a fines específicos y no comerciales, no obstante, los saldos que permanecen al final de cada ejercicio representan excedentes no ejecutados o eficiencias operativas en la administración de los recursos.

El incremento en esta cuenta fortalece la base patrimonial de la entidad y respalda su estabilidad financiera, reflejando transparencia y sostenibilidad en la gestión de los recursos destinados al desarrollo de los pueblos indígenas.


	31/12/2024	31/12/2023	Variación \$
3 3 PATRIMONIO			
37 37 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	269.337.287,77	227.037.681,91	42.299.605,86

Los resultados de ejercicios anteriores experimentaron un ligero aumento de 2023 a 2024.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

INGRESOS

8.2. Operacionales

Durante el ejercicio contable cerrado al 31 de diciembre de 2024, el Gobierno Mayor registró ingresos operacionales por \$315.676.757,00, lo que representa una disminución de \$130.920.746,00 frente a los ingresos del año 2023 (\$446.597.503,00), esta variación negativa del 29,32% refleja una menor captación de recursos provenientes de convenios ejecutados durante el año.

Los ingresos se concentraron principalmente en:

Hoteles y Restaurantes (4140): \$8.340.253,00

Enseñanza (4160): \$5.520.000,00

Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales (4170): \$301.816.504,00

El rubro más representativo sigue siendo el de servicios comunitarios y sociales, vinculado al objeto misional del Gobierno Mayor, que ejecuta convenios orientados al fortalecimiento organizativo y comunitario indígena, la disminución responde a la finalización de convenios previos y a la no renovación o retraso en nuevos acuerdos durante 2024.

El Gobierno Mayor obtiene sus recursos a través de convenios interadministrativos, ingresos recibidos para terceros y donaciones, que deben ser ejecutados conforme a los términos pactados, la reducción de ingresos en 2024 refleja un ajuste temporal en la gestión de convenios, sin comprometer la estabilidad financiera ni la operatividad de los programas en curso.


Claro, a continuación se detalla la correspondencia entre cada cuenta de ingresos y su respectiva nota explicativa según lo presentado en el Estado de Resultados:

- Servicios de hotel y restaurante → Nota 8.2
Corresponde a los ingresos por prestación de servicios de hospedaje y alimentación registrados en la cuenta 4140.
- Servicios de educación → Nota 8.3
Hace referencia a los ingresos provenientes de actividades formativas, registrados bajo la cuenta 4160.
- Servicios sociales y de salud → Nota 8.4
Incluye ingresos por convenios orientados al bienestar social y la atención en salud, reconocidos en la cuenta 4165.
- Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales → Nota 8.5
Agrupa ingresos diversos derivados de convenios y contratos con entidades públicas, privadas y de cooperación internacional, registrados en la cuenta 4170.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Cada una de estas notas explica en detalle las fuentes, valores y variaciones de los ingresos, permitiendo un análisis integral y transparente de la gestión financiera del Gobierno Mayor, basada en convenios suscritos, ingresos administrados para terceros y donaciones.

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variacion \$
4 INGRESOS			
41 OPERACIONALES			
4115 EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS	-	-	-
4140 HOTELES Y RESTAURANTES	8.340.253,00	-	8.340.253,00
4145 TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	-	-	-
4150 ACTIVIDAD FINANCIERA	-	-	-
4155 ACTIVIDADES INMOBILIARIAS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	-	-	-
4160 ENSEÑANZA	5.520.000,00	-	5.520.000,00
4165 SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	-	42.300.010,00	(42.300.010,00)
4170 OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS, SOCIALES Y PERSONALES	301.816.504,00	404.297.493,00	(102.480.989,00)
Total 41 OPERACIONALES	315.676.757,00	446.597.503,00	(130.920.746,00)

La Organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia experimentó un aumento significativo en los ingresos operacionales en 2024 en comparación con 2023, principalmente impulsado por el aumento en las actividades de servicios sociales y de salud, así como en otras actividades comunitarias, sociales y personales, esto representa un crecimiento y una expansión de las operaciones de la empresa en estas áreas específicas.


8.3.No Operacionales

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, el Gobierno Mayor reportó ingresos no operacionales por un total de \$211.208.098,41, lo cual representa un incremento de \$209.253.596,23 respecto al año anterior, donde solo se registraron \$1.954.502,18, Este comportamiento refleja ingresos excepcionales y no recurrentes, asociados a actividades fuera del giro ordinario de la entidad.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

La composición de estos ingresos se detalla de la siguiente forma:

- Cuenta 4210 – Financieros → Nota 8.6: \$16,00
- Cuenta 4235 – Servicios → Nota 8.7: \$1.260.504,00
- Cuenta 4250 – Recuperaciones → Nota 8.8: \$2.820.022,00
- Cuenta 4265 – Ingresos de Ejercicios Anteriores → Nota 8.9: \$35.160.000,00
- Cuenta 4295 – Diversos → Nota 9.0: \$171.967.556,41

El incremento proviene, principalmente, del ingreso por recuperaciones, registros pendientes de legalización de años anteriores y otros ingresos diversos, muchos de ellos relacionados con proyectos ejecutados en convenio.

El Gobierno Mayor, cuyo modelo financiero depende de ingresos recibidos para terceros mediante convenios y donaciones, registra estos ingresos no operacionales como parte del manejo técnico de excedentes, reintegros o ajustes contables derivados de la ejecución financiera y la gestión de recursos públicos y privados, estos movimientos reafirman la correcta administración y conciliación de los fondos ejecutados.


	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
4 INGRESOS			
42 NO OPERACIONALES			
4210 FINANCIEROS	16,00	1.968,00	(1.952,00)
4235 SERVICIOS	1.260.504,00	-	1.260.504,00
4250 RECUPERACIONES	2.820.022,00	-	2.820.022,00
4265 INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	35.160.000,00	-	35.160.000,00
4295 DIVERSOS	171.967.556,41	1.952.534,18	170.015.022,23
Total 42 NO OPERACIONALES	211.208.098,41	1.954.502,18	209.253.596,23

La Organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia experimentó un aumento significativo en los ingresos no operacionales en 2024 en comparación con 2023, impulsado principalmente por ingresos financieros y diversos, incluyendo donaciones y ajustes al peso, este incremento en los ingresos no operacionales tiene un impacto positivo en la situación financiera global de la empresa y puede ser el resultado de diversas actividades y transacciones durante el período.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

GASTOS

8.4. Operaciones de Administración

La cuenta de gastos operacionales de administración del año 2024 asciende a **\$308.260.876,84**, reflejando una disminución de **\$49.260.048,56** respecto al año 2023, esta cuenta es crucial para evaluar la eficiencia operativa de Gobierno Mayor, así como su impacto fiscal, ya que estos gastos son deducibles en el impuesto de renta.



Ilustración 1. Distribución de los gastos operaciones de Administración -2024

Los gastos más representativos fueron:

- **Diversos:** \$107.437.071,00
- **Gastos de viaje:** \$74.924.940,00
- **Depreciaciones:** \$41.615.641,00
- **Seguros:** \$30.498.305,32
- **Impuestos:** \$25.398.789,00

Estos rubros representan más del 90% del total, destacando la amplia operación logística, movilidad institucional y cobertura de riesgos.


Entre los terceros que registraron mayores desembolsos se encuentran:

- **.CO INTERNET S.A.S.** (\$30.000.000)
- **ABARROTOS Y VERDURAS FORGEMA S.A.S.** (\$39.630.320)

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

- **CONTINENTAL EVENTOS Y LOGISTICA SAS** (\$36.880.880)
- **MUEBLES & PARIS S.A.S., MANGOLA COMBUSTIBLES S.A.S., y S.G. DIGITAL S.A.S.**

El comportamiento de esta cuenta refleja una gestión responsable del gasto, con enfoque estratégico en fortalecer la operación mediante alianzas y compras eficientes.

Gobierno Mayor sustenta sus flujos principalmente en convenios interadministrativos y donaciones, lo cual explica la dinámica de ejecución en estas cuentas contables.


Detalle de cuentas por notas

- **Nota 9.1 – Impuestos**
 - Cuenta: **5115 Impuestos**
 - Valor 2024: \$25.398.789,00
 - Valor 2023: \$39.527.670,63
 - Variación: -\$14.128.881,63
- **Nota 9.2 – Arrendamientos**
 - Cuenta: **5120 Arrendamientos**
 - Valor 2024: \$9.259.322,00
 - Valor 2023: \$24.389.000,00
 - Variación: -\$15.129.678,00
- **Nota 9.3 – Seguros**
 - Cuenta: **5130 Seguros**
 - Valor 2024: \$30.498.305,32
 - Valor 2023: \$42.456.550,35
 - Variación: -\$11.958.245,03
- **Nota 9.4 – Servicios**
 - Cuenta: **5135 Servicios**
 - Valor 2024: \$9.182.959,00
 - Valor 2023: \$10.846.764,00
 - Variación: -\$1.663.805,00
- **Nota 9.5 – Gastos Legales**
 - Cuenta: **5140 Gastos Legales**
 - Valor 2024: \$9.673.849,52
 - Valor 2023: \$9.211.930,00
 - Variación: +\$461.919,52
- **Nota 9.6 – Mantenimiento y Reparaciones**
 - Cuenta: **5145 Mantenimiento y Reparaciones**
 - Valor 2024: \$270.000,00
 - Valor 2023: \$2.337.051,00
 - Variación: -\$2.067.051,00
- **Nota 9.7 – Gastos de Viaje**
 - Cuenta: **5155 Gastos de Viaje**
 - Valor 2024: \$74.924.940,00
 - Valor 2023: \$69.344.244,00
 - Variación: +\$5.580.696,00
- **Nota 9.8 – Depreciaciones**
 - Cuenta: **5160 Depreciaciones**

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

- Valor 2024: \$41.615.641,00
- Valor 2023: \$41.615.641,00
- Variación: \$0
- **Nota 9.9 – Diversos**
 - Cuenta: **5195 Diversos**
 - Valor 2024: \$107.437.071,00
 - Valor 2023: \$79.772.391,42
 - Variación: +\$27.664.679,58
- **Nota 10.0 – Provisiones**
 - Cuenta: **5199 Provisiones**
 - Valor 2024: \$0,00
 - Valor 2023: \$38.019.683,00
 - Variación: -\$38.019.683,00

Total Gastos Operacionales de Administración


- 2024: \$308.260.876,84
- 2023: \$357.520.925,40
- Variación: -\$49.260.048,56

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
51 OPERACIONALES DE ADMINISTRACION			
5105 GASTOS DE PERSONAL	-	-	-
5110 HONORARIOS	-	-	-
5115 IMPUESTOS	25.398.789,00	39.527.670,63	(14.128.881,63)
5120 ARRENDAMIENTOS	9.259.322,00	24.389.000,00	(15.129.678,00)
5130 SEGUROS	30.498.305,32	42.456.550,35	(11.958.245,03)
5135 SERVICIOS	9.182.959,00	10.846.764,00	(1.663.805,00)
5140 GASTOS LEGALES	9.673.849,52	9.211.930,00	461.919,52
5145 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	270.000,00	2.337.051,00	(2.067.051,00)
5155 GASTOS DE VIAJE	74.924.940,00	69.344.244,00	5.580.696,00
5160 DEPRECIACIONES	41.615.641,00	41.615.641,00	-
5165 AMORTIZACIONES	-	-	-
5195 DIVERSOS	107.437.071,00	79.772.391,42	27.664.679,58

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
5199 PROVISIONES	-	38.019.683,00	(38.019.683,00)
Total 51 OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	308.260.876,84	357.520.925,40	(49.260.048,56)

La Organización Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia experimentó una disminución en los gastos operacionales de administración en 2024 en comparación con 2023, principalmente debido a una reducción significativa en los gastos en impuestos, así mismo, hubo gastos adicionales en arrendamientos, seguros y gastos legales durante este período, lo que indica una expansión de las operaciones y una mayor inversión en la protección y cumplimiento legal.

8.5. Operaciones de ventas

Durante el ejercicio 2024, los gastos operacionales de ventas ascendieron a **\$6.726.796,86**, frente a **\$284,19** en 2023, mostrando una variación positiva de **\$6.726.512,67**, esta cuenta se compone principalmente de la subcuenta **5295 Diversos**, clasificada en la Nota 10.1, sin movimientos en las partidas de gastos de personal (5205) ni de servicios (5235).


Los gastos más representativos corresponden a pagos a terceros específicos que aportaron en la gestión de actividades operativas. Dentro de los desembolsos de mayor valor destacan: **Sound City NM SAS** por **\$5.100.000,00**, **Techno Shop Security SAS** con **\$260.000,00**, **E Z 2000 SAS** con **\$415.296,10**, y **Almacén Bustamante S.A.S.** por **\$309.500,00**, estos proveedores representan la mayor proporción del gasto y están asociados a servicios logísticos, tecnológicos y de apoyo en procesos de ventas.

El Gobierno Mayor financia sus operaciones mediante convenios suscritos, ingresos recibidos para terceros y donaciones, lo cual origina los flujos que sustentan estos movimientos, el registro de estos gastos es de alta relevancia, ya que impacta directamente en la deducción del impuesto de renta, optimizando la carga fiscal y fortaleciendo la sostenibilidad institucional.

A continuación, se detallan los rubros de gastos Operacionales de ventas para el año gravable 2013 y comparativo 2023:

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
52 OPERACIONALES DE VENTAS			
5205 GASTOS DE PERSONAL	-	-	-
5235 SERVICIOS	-	-	-
5295 DIVERSOS	6.726.796,86	284,19	6.726.512,67
Total 52 OPERACIONALES DE VENTAS	6.726.796,86	284,19	6.726.512,67

Por el fortalecimiento del gobierno propio

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Mientras que los gastos operacionales de administración y ventas experimentaron disminuciones en 2024 en comparación con 2023, los gastos no operacionales aumentaron significativamente, es crucial monitorear y gestionar estos gastos para garantizar la eficiencia y la salud financiera general de la empresa.

8.6. Gastos No Operaciones

Nota 10.2 – Gastos Financieros

Los gastos financieros en 2024 sumaron **\$11.702.288**, una reducción frente a 2023 (**\$14.141.147**) equivalente a una variación negativa de **\$2.438.859 (-17,25%)**, los mayores desembolsos se realizaron al **Banco de Bogotá (\$6.238.013)** y **Banco BBVA Colombia (\$3.147.001)**, representando en conjunto más del 80% del total, esta disminución refleja una optimización en el manejo de obligaciones financieras y menor exposición a costos por intereses.

Nota 10.3 – Gastos Extraordinarios

Los gastos extraordinarios alcanzaron **\$5.215.431** en 2024, mostrando una disminución considerable frente a 2023 (**\$22.365.509**), con una reducción de **\$17.150.077 (-76,68%)**, los principales terceros fueron **Abarrotes y Verduras Forgema S.A.S. (\$923.599)** y **Casa Quinta Hotel La Candelaria S.A.S. (\$395.290)**, este rubro refleja hechos aislados y no recurrentes, lo cual indica que en 2024 se logró contener significativamente los desembolsos extraordinarios.

Nota 10.4 – Gastos Diversos

Los gastos diversos cerraron en **\$3.091.165**, una fuerte caída respecto a 2023 (**\$12.224.533**), con una disminución de **\$9.133.367 (-74,71%)**. Los egresos más representativos se concentraron en la **Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (\$2.618.956)**, este control evidencia una mayor disciplina financiera y gestión de sanciones y contingencias.

Los **Gastos No Operacionales** totalizaron **\$20.008.885 en 2024**, con una disminución del **58,94%** frente a 2023. Esto impacta positivamente la rentabilidad y refleja un manejo más eficiente de recursos, al ser deducibles en renta, la correcta gestión de estos gastos reduce la base gravable, fortaleciendo la situación tributaria de Gobierno Mayor.


Gobierno Mayor administra recursos provenientes de convenios suscritos, ingresos para terceros y donaciones, estos flujos originan los movimientos registrados, donde la disciplina en gastos no operacionales fortalece la sostenibilidad financiera de la entidad.

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
53 NO OPERACIONALES			
5305 FINANCIEROS	11.702.288,00	14.141.147,37	(2.438.859,37)

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
5315 GASTOS EXTRAORDINARIOS	5.215.431,93	22.365.509,11	(17.150.077,17)
5395 GASTOS DIVERSOS	3.091.165,61	12.224.533,25	(9.133.367,64)
Total 53 NO OPERACIONALES	20.008.885,54	48.731.189,73	(28.722.304,18)

8.7. Costos de ventas

Nota 10.5 – Servicios Sociales y de Salud

Durante el año 2024 se registraron costos por **\$140.000.000,00** asociados a la prestación de **actividades de servicios sociales**, cifra que representa el 98,3% del total de los costos de ventas, estos gastos reflejan la función esencial de Gobierno Mayor como entidad que administra y canaliza recursos provenientes de convenios suscritos, en especial aquellos destinados a programas sociales en beneficio de las comunidades indígenas y otros grupos, en el ejercicio anterior (2023) no se reportaron costos en esta cuenta, por lo cual se evidencia un impacto significativo en la gestión financiera del año actual, este rubro constituye uno de los pilares estratégicos de la misión institucional, pues concentra el grueso de los recursos destinados a la prestación directa de servicios para terceros.

Nota 10.6 – Costos Diversos (Servicios Funerarios)

En 2024 se registraron costos por **\$2.390.000,00**, correspondientes a servicios funerarios prestados a la comunidad, este valor, aunque representa solo un 1,7% del total de los costos de ventas, evidencia la importancia de los convenios suscritos, pues incluso actividades complementarias como los gastos funerarios hacen parte de la labor social que desempeña Gobierno Mayor, en 2023 no se reportaron valores en esta cuenta, por lo cual el incremento corresponde en su totalidad al año 2024.

Análisis global del grupo 6 – Costos de Ventas


El total de costos operacionales de ventas asciende a **\$142.390.000,00** en 2024, con un aumento absoluto frente al año anterior donde no se habían registrado costos en este rubro, el mayor peso corresponde a programas de **servicios sociales y de salud**, que reflejan la vocación social de la entidad, estos gastos son deducibles para efectos del impuesto de renta, fortaleciendo la transparencia y sostenibilidad de la gestión financiera.

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
6 COSTOS DE VENTAS			
61 COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS			
6165 SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD			

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

	1/01/2024-31/12/2024	1/01/2023-31/12/2023	Variación \$
616530 ACTIVIDADES DE SERVICIOS SOCIALES	140.000.000,00	-	140.000.000,00
Total 6165 SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	140.000.000,00	-	140.000.000,00
6170 OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS, SOCIALES Y PERSONALES			
617060 SERVICIOS FUNERARIOS	2.390.000,00	-	2.390.000,00
Total 6170 OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS, SOCIALES Y PERSONALES	2.390.000,00	-	2.390.000,00
Total 61 COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS	142.390.000,00	-	142.390.000,00
Total 6 COSTOS DE VENTAS	142.390.000,00	-	142.390.000,00

HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

Después de la fecha de presentación de los estados financieros y hasta su publicación, no se presentaron hechos relevantes que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la Compañía.

INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros reflejan la transparencia, la gestión eficiente, la sostenibilidad, la evaluación del impacto y la atracción de fondos en entidades sin ánimo de lucro como Gobierno Mayor, proporcionan una base cuantitativa para la toma de decisiones y la comunicación efectiva con todos los stakeholders involucrados.

Indicador de Capital de Trabajo

El **capital de trabajo** es un indicador financiero que mide la capacidad de una entidad para cubrir sus obligaciones de corto plazo con los activos corrientes disponibles. Su importancia radica en reflejar la liquidez operativa y la estabilidad financiera.

Fórmula general

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$


También puede expresarse como un índice de liquidez corriente:

$$\text{Indicador} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Indicador de Capital de Trabajo al 31/Diciembre/2024

Activo Corriente	Pasivo Corriente	Indicador	Capital de Trabajo
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA			
\$ 2.792.042.635,24	\$ 230.435.200,00	12,12	\$ 2.561.607.435,24



Cálculo en la organización

- **Activo Corriente:** \$2.792.042.635,24
- **Pasivo Corriente:** \$230.435.200,00
- **Capital de Trabajo:** \$2.561.607.435,24
- **Indicador de liquidez corriente:** 12,12

Análisis de resultados

El indicador de **12,12** significa que por cada peso de deuda corriente, la organización cuenta con \$12,12 en activos corrientes para respaldarlo, este resultado refleja una **posición financiera sólida y altamente líquida**, característica positiva en una entidad cuya principal función es administrar y ejecutar recursos de convenios y donaciones para terceros.


En el contexto de una **organización indígena sin ánimo de lucro**, la alta liquidez evidencia la confianza de las comunidades y aliados estratégicos en el manejo de recursos, garantizando que los programas sociales puedan desarrollarse sin riesgo de iliquidez, sin embargo, también plantea el reto de optimizar el uso de estos recursos, ya que mantener altos niveles de capital de trabajo puede implicar recursos ociosos que podrían destinarse a proyectos comunitarios de mayor impacto.

El Indicador de Capital de Trabajo al 31 de diciembre de 2024 para Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia revela una situación financiera muy saludable en términos de liquidez y capacidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo, la Organización tiene un margen de seguridad amplio, lo que le permite operar con estabilidad y gestionar eficientemente sus recursos a corto plazo.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Indicador de Endeudamiento

El **endeudamiento** mide la proporción en que los activos de una entidad están financiados con recursos de terceros (pasivos), es un indicador clave de sostenibilidad financiera, ya que muestra la dependencia de la organización frente a obligaciones externas.

Indicador de Endeudamiento al 31/Diciembre/2024

Activo	Pasivo	Indicador
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
3.248.133.105,24	2.174.018.378,30	0,67



Fórmula general

$$\text{Indicador de Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo}}{\text{Activo}}$$

Cálculo en la organización

- **Activo total:** \$3.248.133.105,24
- **Pasivo total:** \$2.174.018.378,30
- **Indicador de endeudamiento:** 0,67


Análisis de resultados

El resultado de **0,67** significa que el **67% de los activos de la organización están financiados con obligaciones externas**, mientras que el 33% proviene de su propio patrimonio, aunque puede considerarse un nivel relativamente alto de endeudamiento, en el caso de **Gobierno Mayor** no representa una situación de riesgo, ya que los pasivos corresponden en su mayoría a **ingresos recibidos para terceros** (convenios y donaciones administradas).

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Esto refleja la **naturaleza fiduciaria y de gestión** de los recursos: la organización no busca generar utilidades propias, sino canalizar y administrar los fondos destinados a programas comunitarios y sociales. En este contexto, el nivel de endeudamiento es un **indicador de la magnitud de los recursos gestionados para terceros** más que de una obligación financiera que comprometa su estabilidad.

En conclusión, el indicador confirma la **confianza de aliados y comunidades en la gestión de Gobierno Mayor**, evidenciando la solidez de su rol como ejecutor de convenios y proyectos.

La estructura financiera de las Autoridades Tradicionales Indígenas de Colombia muestra una dependencia significativa en el financiamiento a través de pasivos, un indicador de endeudamiento cercano a 1 significa que una gran parte de los activos está comprometida a cubrir deudas, lo cual puede limitar la capacidad de la entidad para obtener financiamiento adicional en el futuro si fuera necesario.

Indicador de Independencia Financiera

El **indicador de independencia financiera** mide en qué proporción los activos de una entidad están respaldados por recursos propios (patrimonio) y no por obligaciones con terceros, es un reflejo de la autonomía financiera de la organización.

Fórmula general

$$\text{Indicador de Independencia Financiera} = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo}}$$

Indicador de Independencia Financiera al 31/Diciembre/2024


<i>Activo</i>	<i>Patrimonio</i>	<i>Indicador</i>
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
3.248.133.105,24	1.074.114.726,94	0,33



Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Cálculo en la organización

- **Activo total:** \$3.248.133.105,24
- **Patrimonio total:** \$1.074.114.726,94
- **Indicador:** 0,33

Análisis de resultados

El indicador de **0,33** señala que el **33% de los activos están respaldados por patrimonio propio**, mientras que el 67% se financia con recursos externos (convenios, transferencias y donaciones), para una organización indígena sin ánimo de lucro como **Gobierno Mayor**, este resultado es coherente con su naturaleza: gran parte de sus recursos proviene de **ingresos administrados para terceros**, destinados a ejecutar programas comunitarios y sociales.

Este nivel de independencia financiera refleja que, si bien la entidad cuenta con una base patrimonial importante, su fortaleza y sostenibilidad dependen de la **gestión eficiente de convenios y donaciones**. En este sentido, el indicador no se interpreta como debilidad, sino como evidencia de su rol fiduciario en la administración de recursos comunitarios.

En conclusión, la independencia financiera del 33% confirma que la organización conserva un nivel de respaldo patrimonial adecuado, pero su operación se sostiene principalmente en la confianza de terceros que le confían la ejecución de fondos.

Indicador del Patrimonio Inmovilizado

El **indicador de patrimonio inmovilizado** mide qué proporción del patrimonio de una entidad se encuentra comprometida en activos fijos (propiedad, planta y equipo), este indicador refleja el grado de flexibilidad financiera de la organización, ya que mientras mayor sea la inversión en activos fijos, menor será la liquidez disponible para cubrir operaciones corrientes.

Fórmula general

$$\text{Indicador de Patrimonio Inmovilizado} = \frac{\text{Propiedad, Planta y Equipo}}{\text{Patrimonio}}$$

Indicador del Patrimonio Inmovilizado al 31/Diciembre/2024

<i>Prop. Planta y Equipo</i>	<i>Patrimonio</i>	<i>Indicador</i>
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
456.090.470,00	1.074.114.726,94	0,42


Comentario

Por cada peso de inversión de los socios, hay 0,42 pesos inmovilizados en propiedades, planta y equipo, lo cual significa un aumento en su capital de trabajo

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Cálculo en la organización

- **Propiedad, planta y equipo:** \$428.088.470,09
- **Patrimonio total:** \$1.074.114.726,94
- **Indicador:** 0,42

Análisis de resultados

El indicador de **0,42** significa que por cada peso de patrimonio, **42 centavos están inmovilizados en activos fijos**, esto refleja que la organización tiene una inversión importante en bienes de uso (infraestructura, equipos y propiedades), pero al mismo tiempo conserva un **58% de flexibilidad patrimonial**, disponible para respaldar sus operaciones corrientes.

Para una organización indígena sin ánimo de lucro como **Gobierno Mayor**, cuya principal actividad económica es la **ejecución de ingresos para terceros a través de convenios y donaciones**, este nivel de inmovilización es saludable, permite disponer de infraestructura adecuada para cumplir con sus compromisos comunitarios, sin comprometer en exceso su capacidad operativa ni su capital de trabajo.

En conclusión, la inmovilización del 42% del patrimonio se interpreta como un equilibrio razonable entre inversión en activos de largo plazo y disponibilidad para responder a la naturaleza dinámica de los convenios y proyectos que la entidad administra.

Indicador de Protección a la Inversión

El **indicador de protección a la inversión** mide la capacidad del patrimonio de una entidad para respaldar el nivel de pasivos asumidos, este índice permite conocer qué tan expuestos están los aportes patrimoniales frente a las obligaciones financieras y operativas, garantizando la sostenibilidad en el tiempo.

Fórmula general

$$\text{Indicador de Protección a la Inversión} = \frac{\text{Pasivo}}{\text{Patrimonio}}$$


Indicador de Protección a la Inversión al 31/Diciembre/2024

<i>Pasivo</i>	<i>Patrimonio</i>	<i>Indicador</i>
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
2.174.018.378,30	1.074.114.726,94	2,02

Comentario

La razón de protección a la inversión es de 2,02, lo que significa que el pasivo externo es superior al aporte de los socios

Por el fortalecimiento del gobierno propio

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Cálculo en la organización

- **Pasivo total:** \$2.174.018.378,30
- **Patrimonio total:** \$1.074.114.726,94
- **Indicador:** 2,02

Análisis de resultados

El resultado de **2,02** significa que por cada peso de patrimonio, la organización sostiene **\$2,02 en pasivos**. En otras palabras, el nivel de obligaciones externas es **superior al respaldo patrimonial**, lo cual implica una mayor dependencia del financiamiento con terceros.

Para una organización indígena sin ánimo de lucro como **Gobierno Mayor**, que administra principalmente **recursos de convenios y donaciones recibidos para terceros**, este resultado es coherente con su naturaleza operativa, al no generar utilidades propias, depende en gran medida de los pasivos asociados a convenios y obligaciones contractuales.

Si bien el indicador refleja un riesgo financiero, también demuestra la confianza que tienen los aliados externos en la gestión de la entidad, permitiéndole ejecutar proyectos de gran alcance comunitario. El reto será mantener un equilibrio que evite sobreendeudamiento y preserve la capacidad de cumplir con sus compromisos sociales.

Indicador de Protección al Pasivo

El **indicador de protección al pasivo** mide la proporción de patrimonio con la que cuenta una organización para respaldar sus pasivos, permite evaluar si la entidad dispone de recursos propios suficientes para cubrir las obligaciones contraídas, constituyéndose en un indicador clave de estabilidad financiera.

Fórmula general

$$\text{Indicador de Protección al Pasivo} = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Pasivo}}$$

Indicador de Protección al Pasivo al 31/Diciembre/2024

<i>Pasivo</i>	<i>Patrimonio</i>	<i>Indicador</i>
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
2.174.018.378,30	1.074.114.726,94	0,49


Comentario

La empresa NO DISPONE de suficiente capital propio para proteger a sus acreedores, ya que por cada peso de los socios, hay una inversión de 0,49 pesos de los acreedores

Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Cálculo en la organización

- **Pasivo total:** \$2.174.018.378,30
- **Patrimonio total:** \$1.074.114.726,94
- **Indicador:** 0,49

Análisis de resultados

El valor de **0,49** indica que por cada peso de deuda, la organización cuenta con **\$0,49 en patrimonio** para respaldar a sus acreedores, esto significa que el capital propio **no es suficiente para cubrir los pasivos**, lo que refleja una mayor dependencia de obligaciones externas.

En el caso de **Gobierno Mayor**, organización indígena sin ánimo de lucro, este resultado se explica por la naturaleza de su operación: la administración de recursos provenientes de **convenios suscritos y donaciones recibidas para terceros**, que incrementan los pasivos y reducen la participación del patrimonio en la estructura financiera.

Aunque este indicador alerta sobre la limitada capacidad de protección patrimonial frente a las deudas, también es consistente con el modelo de gestión de entidades sin ánimo de lucro, cuyo financiamiento proviene en gran parte de flujos externos, el reto estratégico está en garantizar un equilibrio entre convenios, donaciones y patrimonio propio, fortaleciendo la confianza de aliados y acreedores.

Indicador de Liquidez Inmediata

El **indicador de liquidez inmediata** mide la capacidad que tiene una organización para cubrir sus obligaciones corrientes utilizando únicamente sus activos líquidos (efectivo y equivalentes de efectivo), es un indicador esencial de la solvencia a corto plazo y refleja el grado de respaldo financiero inmediato frente a los pasivos exigibles.


Fórmula general

$$\text{Liquidez Inmediata} = \frac{\text{Activo Líquido}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Por el fortalecimiento del gobierno propio

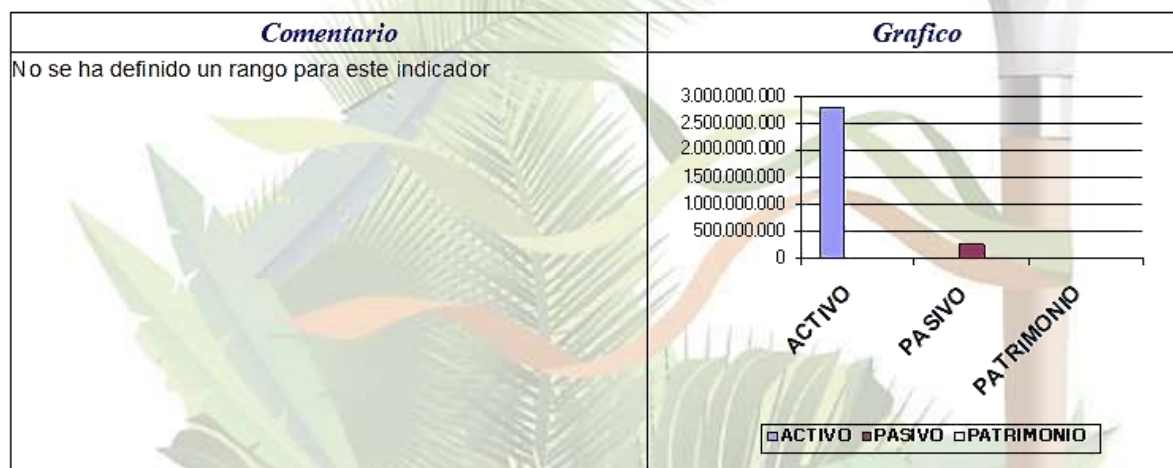
V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Indicador de Liquidez Inmediata al 31/Diciembre/2024

Activo Líquido	Pasivo Corriente	Indicador
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
\$ 2.792.042.635,24	\$ 230.435.200,00	12,12



Cálculo en la organización

- **Activo líquido:** \$2.792.042.635,24
- **Pasivo corriente:** \$230.435.200,00
- **Indicador:** 12,12


Análisis de resultados

El resultado de **12,12** significa que por cada peso de deuda corriente, la organización dispone de **\$12,12 en activos líquidos** para cubrirla, este indicador evidencia una **altísima capacidad de liquidez**, garantizando que la entidad no enfrenta riesgos de iliquidez en el corto plazo.

En el caso de **Gobierno Mayor**, organización indígena sin ánimo de lucro, este nivel de liquidez se relaciona con la administración de recursos provenientes de **convenios suscritos y donaciones recibidas para terceros**, que constituyen la principal fuente de ingresos, el manejo eficiente de estos recursos permite que exista una holgura significativa frente a las obligaciones inmediatas.

Este indicador refleja la fortaleza de la organización en términos de respaldo financiero, asegurando confianza a terceros y financiadores, y contribuyendo a la sostenibilidad en el cumplimiento de sus fines sociales y comunitarios.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

Indicador de Solidez

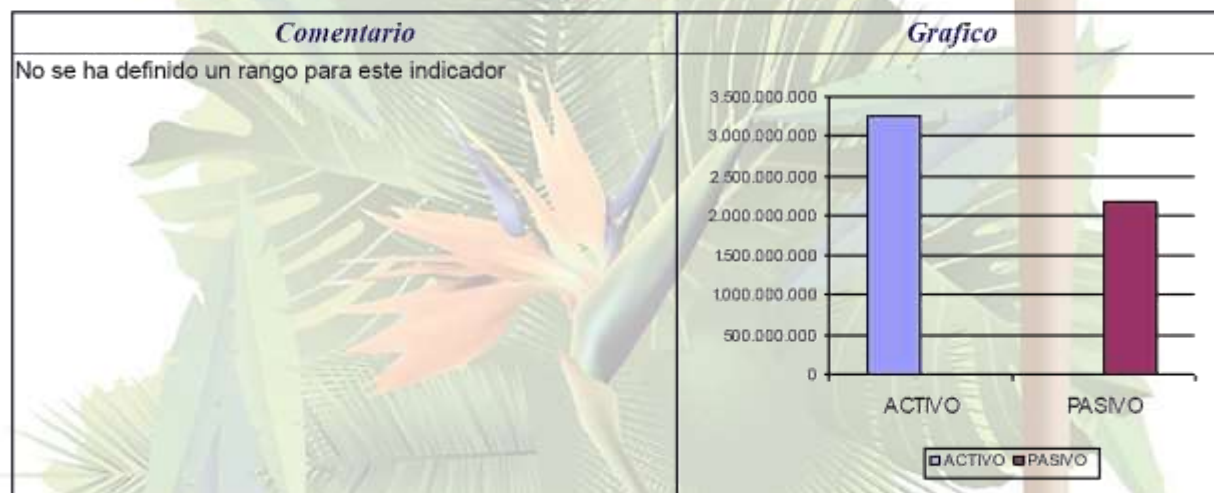
El **indicador de solidez** mide la capacidad de una organización para respaldar sus pasivos con el total de sus activos, evalúa el nivel de cobertura que tienen las deudas frente a los recursos totales disponibles, y refleja el grado de estabilidad y resistencia financiera de la entidad.

Fórmula general

$$\text{Solidez} = \frac{\text{Activo}}{\text{Pasivo}}$$

Indicador de Solidez al 31/Diciembre/2024

Activo	Pasivo	Indicador
AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS DE COLOMBIA		
3.248.133.105,24	2.174.018.378,30	1,49



Cálculo en la organización

- **Activo:** \$3.248.133.105,24
- **Pasivo:** \$2.174.018.378,30
- **Indicador:** 1,49


Análisis de resultados

El indicador de **1,49** significa que por cada peso de deuda, la organización dispone de **\$1,49 en activos totales** para respaldarlo, este valor evidencia un nivel aceptable de solidez, ya que el patrimonio disponible supera las obligaciones financieras, garantizando estabilidad a la entidad.

Por el fortalecimiento del gobierno propio

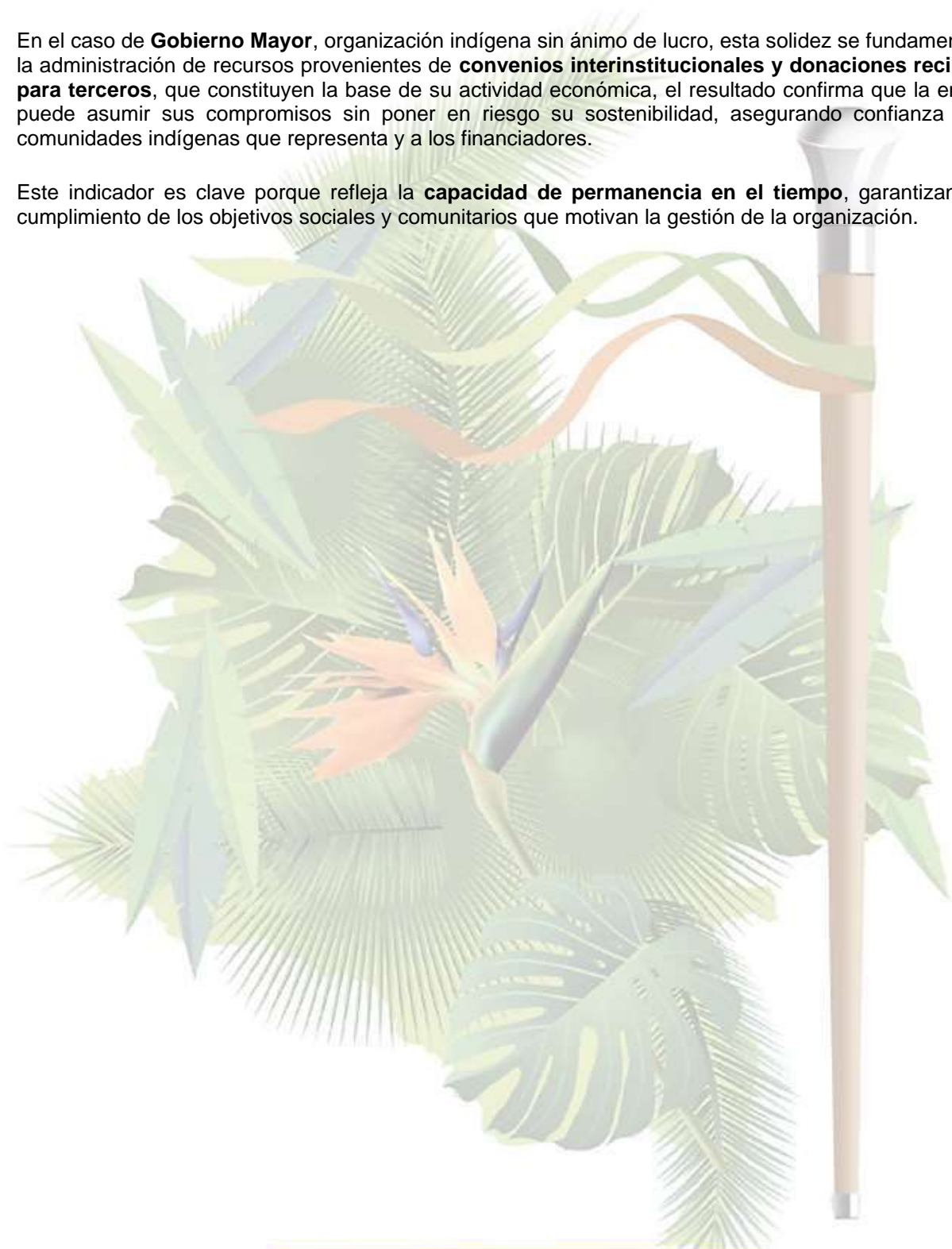
V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**

	Proceso:	Gestión financiera y contable		
	Documento:	EEFF/2024-2023	Código: GM-EEFF-01	Versión: 01

En el caso de **Gobierno Mayor**, organización indígena sin ánimo de lucro, esta solidez se fundamenta en la administración de recursos provenientes de **convenios interinstitucionales y donaciones recibidas para terceros**, que constituyen la base de su actividad económica, el resultado confirma que la entidad puede asumir sus compromisos sin poner en riesgo su sostenibilidad, asegurando confianza a las comunidades indígenas que representa y a los financiadores.

Este indicador es clave porque refleja la **capacidad de permanencia en el tiempo**, garantizando el cumplimiento de los objetivos sociales y comunitarios que motivan la gestión de la organización.



Por el fortalecimiento del gobierno propio

V01-04-04-2025

**Sede Principal: Calle 16ª # 2-69 Barrio las Aguas,
Bogotá D.C.
proyectosgobiernomayor@gmail.com**